

حساب البرنامج الزمني لمشروع هندسي باستخدام برنامج البرايموفيرا

بحث تكميلي لنيل درجة بكالوريوس مرتبة الشرف في الهندسة المدنية

إعداد:

حسن عمر ابكر عمر

محي الدين الهادي محمد ابراهيم

كلية الهندسة

جامعة الشيخ عبدالله البدري

مارس 2024

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الآية

قال تعالى:

(وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون وستردون الى عالم الغيب والشهادة فينبئكم بما كنتم تعملون)

صدق الله العظيم

[سورة التوبة: 105]

الإهداء

إلهي لا يطيب لي الليل إلا بهضرك ولا يطيب لي النهار إلا بحضرتك... ولا تطيب لي اللحظات إلا بكهرك.....

ولا يطيب لي الآخرة إلا بمغفرتك... ولا تطيب لي الجنة إلا برويتك

الله جل جلاله

إلي من بلغ الرسالة وأدى الأمانة..... ونصح الأمة...إلي نبي الرحمة ونور العالمين

سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم

إلي من كلفه الله بالمصيبة والوفاء....ألي من علمني العطاء دون الانتظار...إلي من أحمل اسمه

بكل افتخار..أرجو من الله أن يمد في عمرك لتري ثماراً قد حان قطافها بعد طول إنتظار

وستبقي كلماتك نجوم امتدي بها اليوم وفي الغد إلي الأبد.....

والدي العزيز

إلي ملاكي في الحياة...إلي معني الحب وإلي معني الحنان والتفاني...إلي بسم الحياة سر

الوجود إلي من كان دمانها سر نجاحي وحنانها بلسم جراحي إلي أغلي الحبايب

أمي الحبيبة

إلي الزهور التي تفتتح أمامي وتمرتني بعطرها الفواح إلي من رافقونا منذ حملنا حقائب

صغيرة ومعاً سرنا الدرب خطوة بخطوة حتي الآن ل اعرفك أهديكو بحثي هذا ام انتم من

زرعتم شجرة المعرفة في نفسي والآن لكم ثمرة هذه الشجرة

إخوتي وأخواتي العزاء

إلي الإخوة والخواتم..إلي من تملو بالإفاء وتميزوا بالوفاء والعطاء إلي ينادي بالصدق

الصافي إلي من معمو سعدت , وبرفتهم في دروب الحياة الحلوة والحزينة سرهم إلي من

كانوا معي علي طريق النجاح والخير إلي من عرفني حين أجدهم وعلموني أن لأخبرهم

أصدقائي

الشكروالعرفان

في مثل هذه اللحظات يتوقفه اليراع ليفكر قبل أن يخط الحروف

ليجمعها في كلمات تتبخر الأحرف ومربأ

أن يتم تجميعها في سطور.....

سطوراً كثيرة تملأ الخيال ولا يبقى لنا في النماية المطاف إلا قليلا من الذكريات

وصور تجمعنا برفات كانوا جانبنا..... إليكم يا من كان لكم قدم السبق فيركب العلم والتعليم

إليكم يا من بذلتهم ولم تنتظروا العطاء ونحس بالشكر والتقدير:

الأستاذة :هبة سيف الدين

الذين نقول لكم بهراكم قول الرسول الله صلى الله عليه وسلم : (إن الحروف في البحر , والطير في

السماء , ليحلون على معلم الناس الخير) لابد لنا ونحن نخطو خطواتنا الأخيرة في الحياة الجامعية

من وقتة نعود إلى أعواء قسبناها في رحاب الجامعة مع أساتذتنا الكرام الذين قدموا لنا الكثير

بأذلين بذلك جهودا كبيرة في بذاء جيل الغد لتبعه الأمة من جديد....

وقبل أن نمضي تقدم اسمي أياكم الشكر والإمتنان والتقدير والمحبة إلى الذين

حملوا أقدس رسالة في الحياة.....

إلى الذين مهدوا لنا طريق العلم والمعرفة.....

إلى جميع أساتذتنا الأفاضل في كلية الهندسة

المستخلص

يهدف البحث بتعريف البرنامج الزمني واهميته لاي مشروع هندسي وكذلك دراسة ادارة المشروعات ووحداتها ومفهومها وعملية الادارة بصورة عامة وعملية ادارة الزمن لمشروعات الهندسة بصورة خاصة باستخدام برنامج البرامفيرا وكذلك التعرف على عدة طرق مثل مخطط جانت والمسار الحرج. تم تطبيق برنامج البرايمفيرا على مبنى سكني بمساحة 280 متر مربع وبتطبيق على البرنامج وجد ان الزمن الكلي لتنفيذ المشروع 370 يوم . حسب جدول المواد والكميات والمصنعيات والعمالة المتوفرة للمشروع .

Abstract

The research aims to define the time program and it's important for any engineering projects, as well as to study project management process in general, and the time management process for engineering projects in particular using the primavera program ,as well as identify several methods such as the Gantt chart and the critical path .

Area of 280 square meters, and applying the primavera program was applied a residential building with the program, if was found that the total time to implement the projects was 370 days.

According to the schedule of materials, quantities, workmanship, and labor available for project.

فهرس المحتويات		
رقم الصفحة	المحتوى	رقم المحتوى
I	الاية	
II	الاهداء	
III	الشكر والعرفان	
IV	المستخلص	
V	Abstract	
VI	الفهرس ومحتويات البحث	
VII	فهرس الاشكال والجداول	
الفصل الاول: المقدمة		
1	تمهيد	1.1
1	اهداف البحث	1.2
1	اهمية البحث	1.3
1	منهجية البحث	1.4
1	هيكلية البحث	1.5
الفصل الثاني: المشروع		
6	المشروع	2.1
الفصل الثالث : مقدمة ادارة المشاريع		
7	تعريف ادارة المشاريع	3.1
7	دورة حياة المشروع	3.2
8	مفهوم الادارة	3.3
8	الادارة	3.4
8	وظائف الادارة	3.5
12	عمليات اددارة المشاريع	3.6
الفصل الرابع : مشروع الدراسة		
15	مشروع الدراسة	4.1
20	طرق اكتساب البرنامج الزمني	4.2
الفصل الخامس : النتائج والمناقشة		
25	مقدمة عن البرنامج	5.1
	الفصل السادس : الخلاصة والتوصيات	
الخلاصة والتوصيات		
38	المراجع	
39	الملاحق	

فهرست الاشكال		
رقم الشكل	اسم الشكل	رقم الصفحة
2.1	مقاييس كفاءة المشروع	4
2.2	دورة حياة المشروع	5
3.1	دورة حياة المشروع	8
3.2	التخطيط	8
3.3	التخطيط	9
3.4	التخطيط	9
3.5	التخطيط	10
3.6	التنظيم	10
3.7	التوجيه	11
3.8	الرقابة	11
3.9	عمليات ادارة المشاريع	12
4.1	مخطط جانث	20
4.2	المسار الحرج	23
5.1	خطوات العمل على البرنامج	26
5.2	واجهات برنامج	28
5.3	واجهات برنامج	29
5.4	واجهات برنامج	29
5.5	المخطط الزمني	35

فهرست الجداول		
رقم الشكل	اسم الشكل	رقم الصفحة
4.1	المواد	15
4.2	المصنوعات	16
4.3	التسمية للمشروع	18
4.4	الاسبقية	19
4.5	العلاقات	23
5.1	المشروع	32

الفصل الاول

المقدمة

1-1 تمهيد

ان طبيعة المرحلة في ظل متغيرات العصر تفرض احتياجات وقدرات جديدة والتي من شأنها اشغال ثورة انتاجية تقوم على الجودة والسرعة واحترام الوقت حيث اصبحت ادارة المشاريع عالية من التعقيد،ولقد لوحظ ان هنالك تراجعا عاما في ادارة المشاريع خلال المستوى العالمي وذلك لسبب عدم احترام الوقت .

1-2 أهداف البحث:

حساب البرنامج الزمني لمشروع هندسي باستخدام برنامج البريمفيرا وتحديد الوقت اللازم للاكمال المشروع علي حسب الوقت المحدد له توضيح اهم الهياكل التنظيمية في البرنامج حساب زمن الشروع تحديد اهمية الوقت بالنسبة لاكمال المشروع

1_3 أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في كيفية حساب الزمن لمشروع وإدارتها وتنفيذه بالبرنامج البرايفيرا بشكل المطلوب.

1-4 منهجية البحث:

إعتمد البحث علي المنهج العلمي الوصفي الذي يتمثل في دراسة المراجع والبحوث ذات الصلة لوصف البرنامج الزمني للمشاريع الهندسية ؛ وذلك بتناولها بالجدوال والتفصيل بغرض الوصول حساب الزمن لمشروع هندسي ؛ استخدم برنامج البرايفيرا لحساب الزمن لمشروع هندسي .

1-5 هيكلية البحث:

يحتوي البحث علي خمسة فصول يبدأ الفصل الأول الذي يحتوي علي (تمهيد؛ اهداف البحث؛ أهمية البحث؛ منهجية البحث ؛ هيكلية البحث) الفصل الثاني الذي يحتوي علي (الخلفية العلمية عن إدارة المشاريع) الفصل الثالث الذي يحتوي علي (مبني سطني؛الجدول الزمني ؛ جدول الكميات) الفصل الرابع الذي يحتوي علي (نبذة عن برنامج البرايفير)الفصل الخامس الذي يحتوي علي (الخلاصة؛التوصيات).

الفصل الثاني

الاطار النظري

الفصل الثاني

الاطار النظري

2-1 المشروع

- ما هو المشروع؟

المشروع عبارة عن عملية أو نشاط مقيد بزمن، أي له تاريخ بداية وتاريخ نهاية، يتم القيام به مرة واحدة من أجل تقديم منتج ما أو خدمة ما بهدف تحقيق تغير مفيد أو إيجاد قيمة مضافة، للاستفادة من كافة الزمن.

وهناك اختلاف ما بين المشروع امراً مؤقتاً لمرة واحدة، وبين العمليات الادارية أو التشغيلية التي تجري بشكل دائم أو شبه دائم من أجل تقديم نفس المنتج أو الخدمة مراراً وتكراراً. ولأتطلب ادارة المشاريع بالضرورة نفس المتطلبات التي تطلبها ادارة العمليات الادارية التشغيلية الدائمة، سواء من ناحية المهارات الفنية المطلوبة أو فلسفة العمل، ومن هنا نجد الحاجة الي بلورة ادارة المشاريع وقد عرف هيرسون (1992) المشروع بأنه أي سلسلة من الأنشطة أو المهام التي لها أهداف محددة يجب ان تنجز ضمن مواصفات محددة ولها بداية ونهاية محددتان وله تمويل يستعمل مصادر مختلفة من اموال ووقت ومعدات وعمالة.

ولقد نسب بريمان واخرين (1995) الي ليش وتيرنر (1990) تعريف المشروع بأنه (وحدة استثمار صناعي جديدة والتي لها بعض المعالم المميزة أو المتفردة وذلك من خلال تناغم الوقت والتكلفة).

- تعريف المشروع

المشروع هو عملية استثمار يتم من خلالها تحويل الموارد المالية الي موارد منتجه خلال فتره زمنية معينه؛ وهو نشاط محدد له حيز مكاني محدد المعالم واداره خاصه به ويرمي لتحقيق هدف معين ويمكن قياسه من حيث تكاليفه وعوائده.

المشروع هو عملية التي تتكون من مجموعة من الأنشطة من خلال تواريخ البدء والانتها، المتخذة لتحقيق هدف مطابقة للمتطلبات المحددة، بما في ذلك القيود من حيث التكلفة والوقت الموارد.

المشروع هو عبارة عن وقت وتكلفة عملية مقيدة لتحقيق مجموعة من الانجازات المحددة تصل الي معايير الجودة والمتطلبات.

- بعض الأمثلة على المشاريع:

- تطوير خدمة او منتج
- التأثير على تنظيم المؤسسة او موظفيها
- تصميم سيارة جديدة
- تطوير نظام معلوماتية جديد
- إنشاء مبني

- متطلبات إدارة المشروع:

1 – توازن المتطلبات التنافسية للجودة والنطاق والوقت والتكلفة

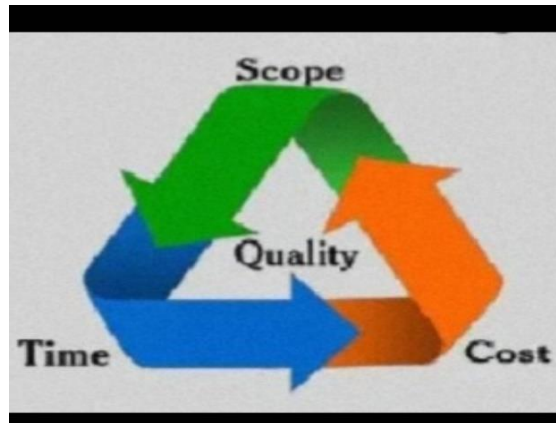
النطاق: هو عملية تحديد وتوثيق والتحكم في ما يتضمنه وما لا يتضمنه مشروع ما .

2-تكييف المواصفات والخطط والأسلوب نحو الاهتمامات والتوقعات المختلفة للعديد من أصحاب المصلحة في المشروع

-مقاييس كفاءة المشروع:

مقاييس الكفاءة لأي مشروع (الوقت التكلفة النطاق والجودة)، غالبا ما يكون الهدف العام للمشروع هو تنفيذ المشروع في أقصر وقت واقل كلفه واعلى جودة

بشكل واقعي فان هذه الأهداف تتعارض مع بعضها البعض



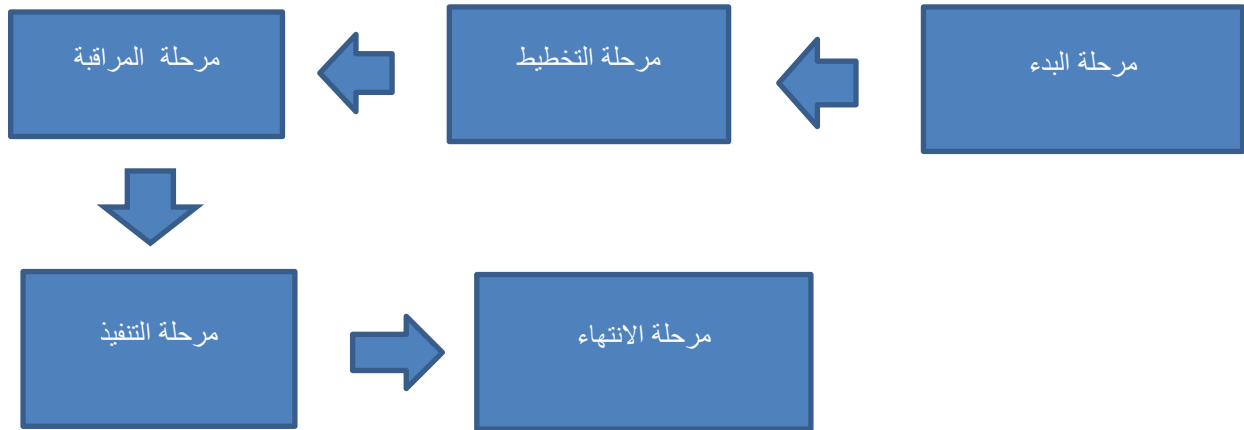
الشكل (1.2)

-الموازنة بين الوقت والتكلفة:

من اجل جودة لنشاط معين يقوم المدير باستخدام المواد والمعدات والعمال اللازمين لتحقيق هدف النشاط ضمن حدود اقل كلفه وعلى اعتبار ان كل نشاط يجب ان ينفذ في اقل كلفه فان كامل المشروع سينفذ عند اقل كلفه اجماليه ولكن من تقصير الزمن اللازم لاحد الاعمال فانه غالبا ما تزداد كلفه العمل قد يحقق هذا بزيادة عدد العمال او طلب عمل ساعات اضافيه من العمال الحاليين او شراء الات وأجهزة اعلي كفاءة ولكن لكل عمل هناك زمن أقصر لا يمكن تجاوزه مهما ارتفعت الكلفة يسمى زمن التصادم crash

- دورة حياة المشروع:

1. مرحلة البدء يتم فيها تحديد الأفكار العامة للمشروع
2. مرحلة التخطيط يتم فيها تخطيط مسار المشروع والمواد اللازمة لكل نشاط
3. مرحلة المراقبة والتحكم يتم فيها مراقبة أنشطة المشروع ثم تقييم المشروع
4. مرحلة التنفيذ يتم فيها تنفيذ أنشطة المشروع حسب مخطط المشروع
5. مرحلة انتهاء المشروع يتم فيها اغلاق حسابات وأنشطة المشروع والتأكد من تحقيق الهدف المرجو من المشروع.



الشكل (2-2)

- عناصر المشروع:

الوقت والتكلفة والجودة Time & Cost & Quality

للبدء في المشروع يجب معرفة الاتي:

- 1- طريقة البدء في المشروع (تاريخ بداية المشروع _ تاريخ نهاية المشروع).
- 2- معرفة ال EPS وال OBS.
- 3- عمل ال WBS للمشروع.
- 4- عمل ال Calendar الخاص بالمشروع.
- 5- عمل ال Activity للمشروع وعمل ال Relations بينهما.

- 6- عمل ال Resource الخاصة بالمشروع وربطها بالأنشطة (labour_material_Equipment)
- 7- متابعة المشروع وتكاليفه وإصدار التقارير الدورية.

الفصل الثالث

مقدمة إدارة المشاريع

الفصل الثالث

مقدمة إدارة المشاريع

3-1 تعريف إدارة المشاريع:

هي مجموعه من العمليات والأنشطة مع بعضها البعض من تخطيط وتنظيم وتوجيه ومراقبه لغرض الإستخدام الأمثل للإمكانات المشروع بقصد تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية ومن ضمن معايير الزمن؛ والتكلفة؛ والجودة؛ على ان تأخذ هذه الإدارة العوامل والمتغيرات البيئية المختلفة المحيطة بالمشروع.

عرفت الإدارة كعلم له قواعد وأسس وممارسة منذ أواخر القرن التاسع عشر وخلال القرن العشرين، حيث شارك في إثراء هذا العلم عدد من العلماء الباحثين الذين كان لدارستهم وتجاربهم إثر واضح فيه، المشروع باستخدام مخطط جاننت بعض الاساليب و الادوات غير رسمية ، وفي هذه الفترة ، تم تطوير نموذجين رياضيين لتحديد الجدول الزمني للمشروع :

الأول هو أسلوب تقييم ومراجعة المشروع كجزء من برنامج صواريخ بولاريس للغواصات لدى البحرية الامريكية، بالتعاون مع شركه لوكهيد.

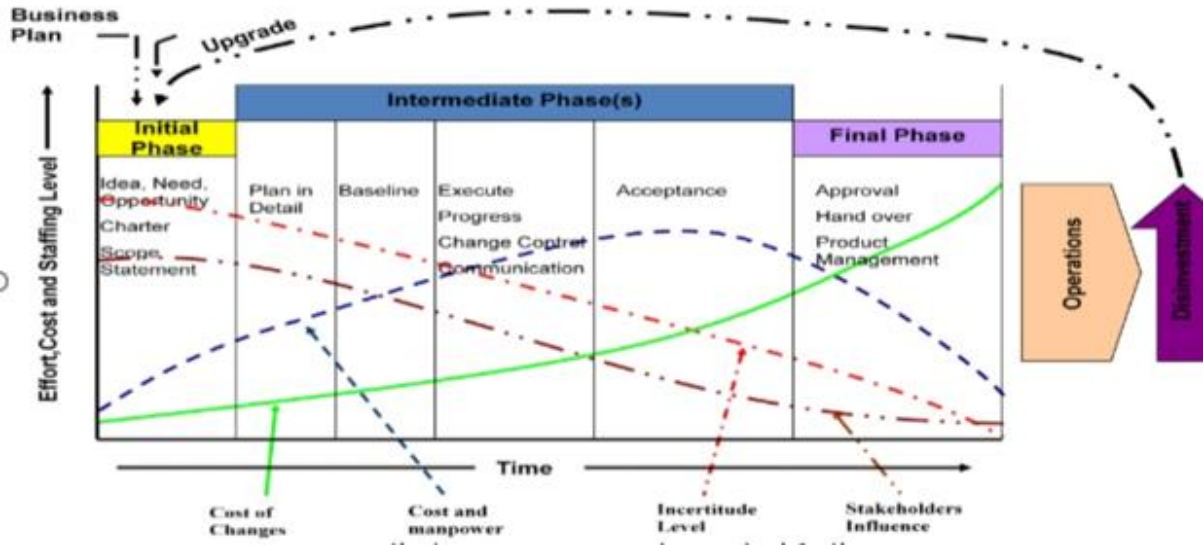
أما الثاني فهو طريقة المسار الحرج والتي تم تطويرها بشكل مشترك فيما بين شركتى دي بونت وريمجتون راند، من أجل إدارة مشروعات صيانة محطات الانتاج، وقد انتشرت هذه الاساليب رياضية سريعا في العديد من الشركات الخاصة.

وفي عام 1969 تم انشاء معهد إدارة المشاريع لخدمة مصالح مجال إدارة المشاريع، وكان الاساس الذي يستند إليه المعهد أن الأدوات والأساليب الخاصة بإدارة المشروعات المنتشرة بدءا صناعة البرمجيات حتى مجالات الإنشاء، وفي عام 1981 صرح مجلس إدارة المعهد بعمل هذه الوثيقة التي اصبحت دليل المعرفي لإدارة المشاريع (PMBOK) وهو يشتمل على معايير المتعارف عليها والمبادئ التوجيهية المنتشرة لدى كافة من يمارسون هذا التخصص.

3-2 دورة حياة المشروع:

يحتوي دورة حياة المشروع على جميع الخطوات الضرورية للمشروع، من البداية حتى النهاية.

بالرغم من ان العديد من الشركات قد يكون لها اختلافها الخاص، وتتكون دورة حياة المشروع من عدة مراحل ولكل مرحلة من مراحل مجموعه من الأنشطة والعمليات المترابط



الشكل 1-3

3-3 مفهوم الادارة:

هي عملية التنسيق بين عوامل الانتاج البشرية وغير البشرية باستعمال وظائف والتخطيط والتنظيم والقيادة والاشراف والرقابة حتى يمكن التوصل للهدف المطلوب بأقصى فعالية وكفاءة.

4-3 الادارة:

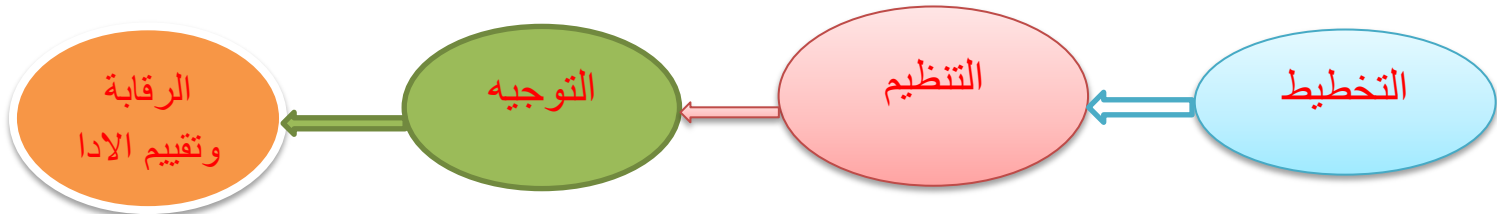
هي الاستخدام الفعال للكفاء للموارد البشرية والمادية والمالية والمعلومات والافكار والوقت من خلال العمليات الادارية المتمثلة في التخطيط؛ والتنظيم والتوجيه والرقابة بغرض تحقيق الاهداف.

5-3 وظائف الادارة:

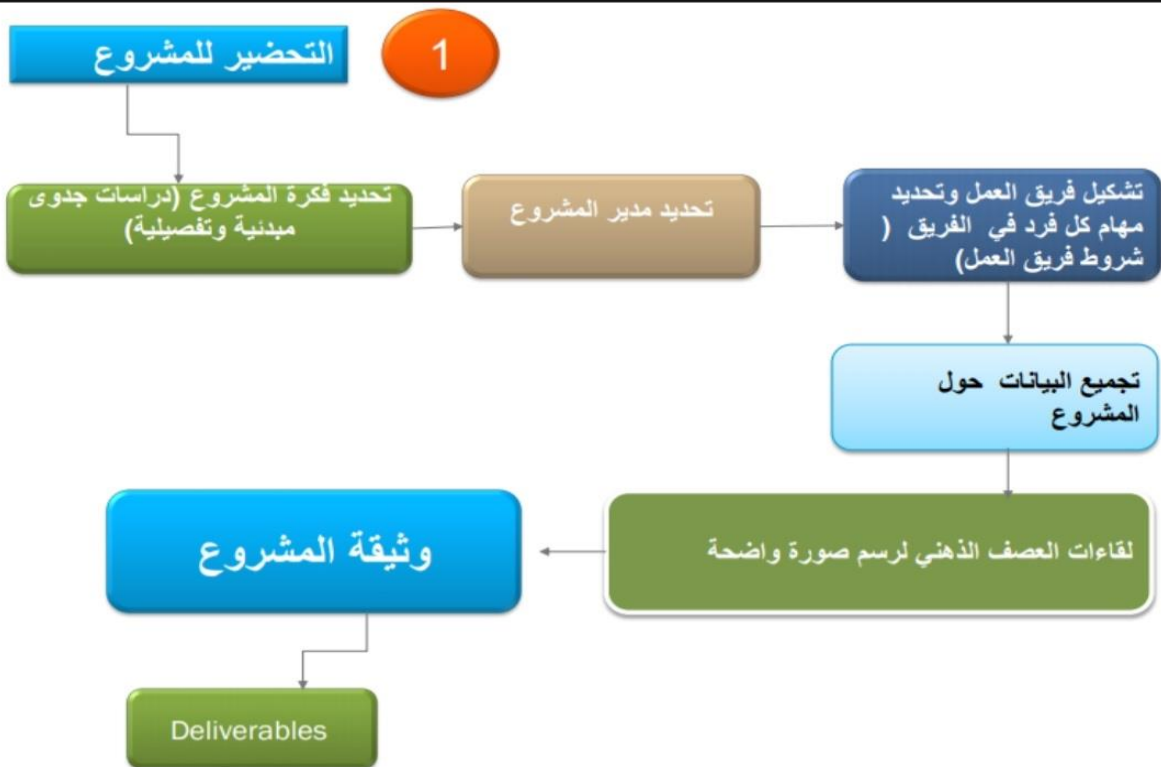
هي مجموعة من الوظائف المتكاملة والمتناسقة لاستخدام الموارد المتاحة (بشرية – مالية – فنية- معلومات....) بأقصى طاقة ممكنة وذلك من اجل تحقيق اهداف المؤسسة.

وتشمل الوظائف التالية:

• التخطيط: planning



الشكل 2_3



الشكل 3-3



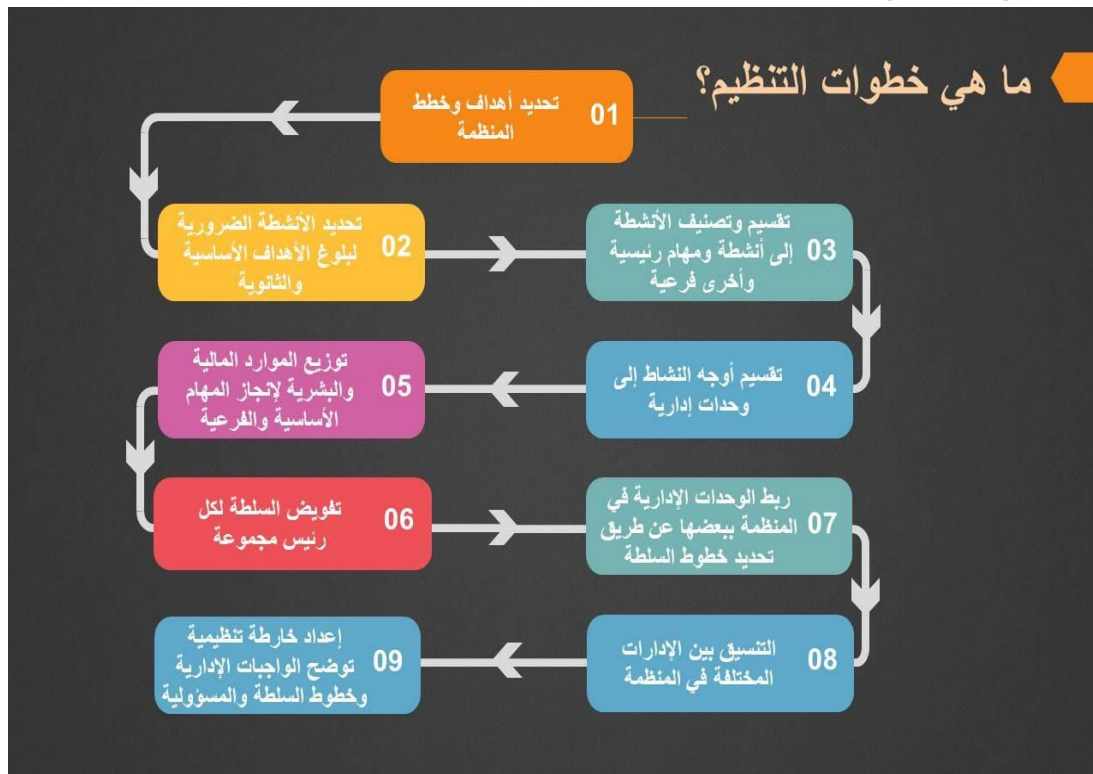
الشكل 3-4



الشكل 3-5

يشير التخطيط الي بيان الي اين تريد المؤسسة ان تصل مستقبلا؛ وكيف يمكنها تحقيق ذلك؟ والتخطيط يعني تحديد الاهداف مستقبلية وبيان المهام الانشطة الواجب القيام بها لاستخدام الموارد الامكانات المتاحة.

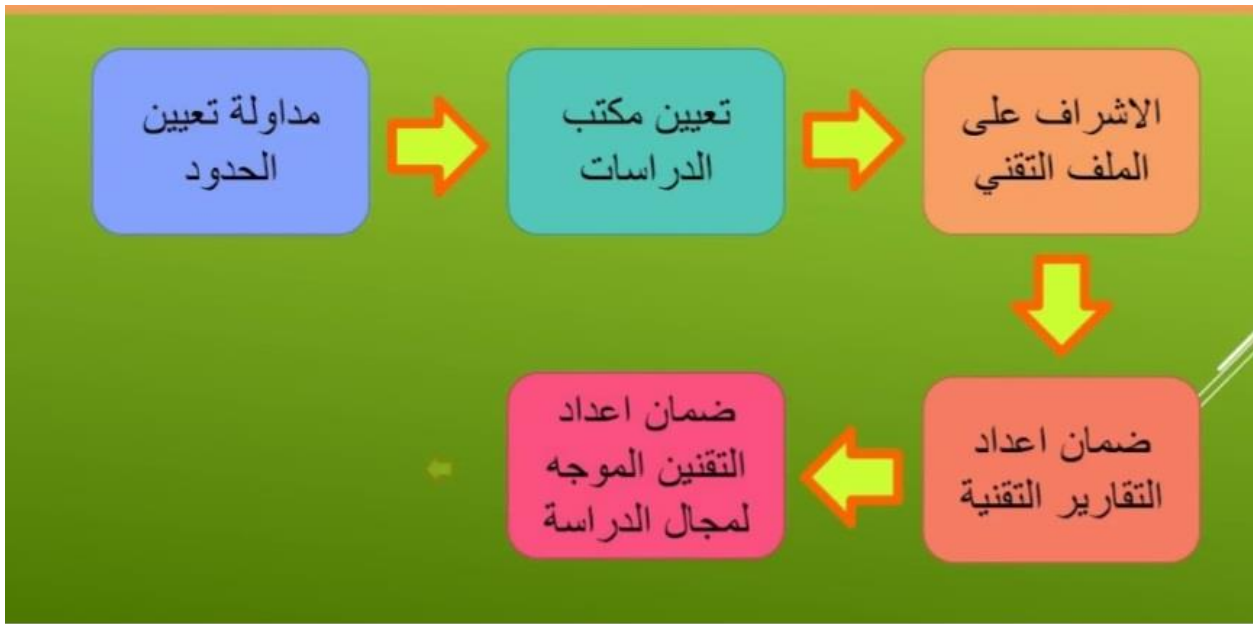
• التنظيم Organizing



شكل 3-6

يسعى التنظيم الي بناء العلاقات الواضحة بين الافراد بعضهم بعضا؛ كذلك بين مختلف الوحدات الادارية راسيا وأفقيا؛ كما تهتم وظيفة تنظيم بتحديد مراكز السلطة والمسؤولية؛ ويحكم ذلك هيكل تنظيمي ووضع الشخص المناسب في المكان المناسب وبيان كافة اعماله وانشطته وعلاقاته بالآخرين بما يسهم في تحقيق اهدافه واهداف التنظيم.

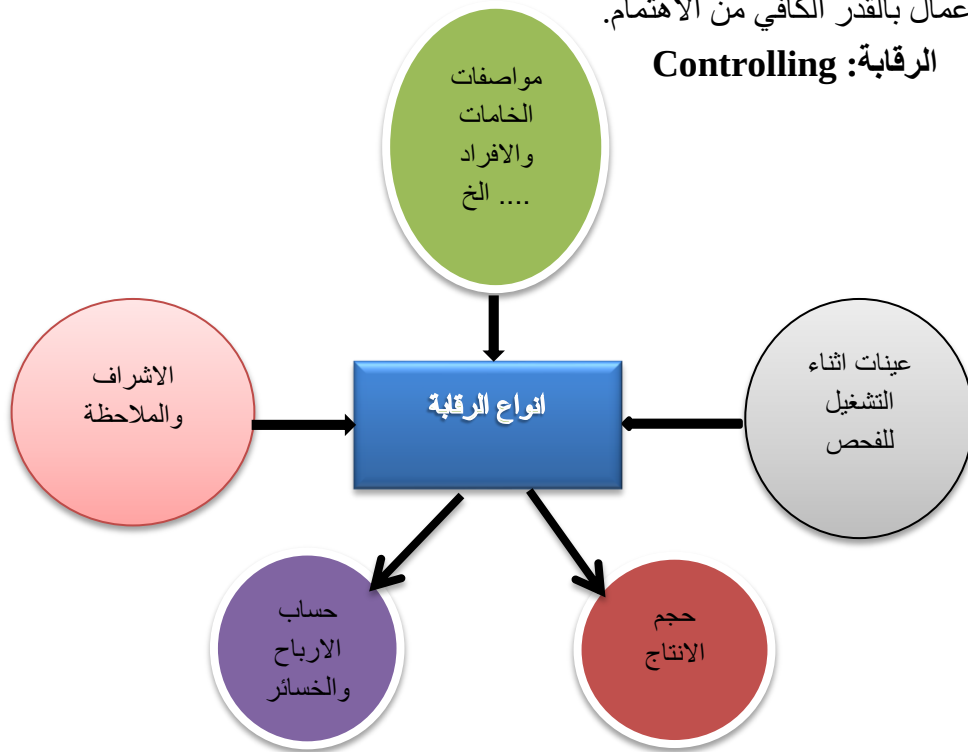
• التوجيه: Directing



الشكل 3-7

تهتم وظيفة التوجيه بالجوانب الانسانية لتحقيق الانجاز المنشود لهذا فهي تعتمد على التأثير في الآخرين من خلال القيادة والاتصالات والتحفيز واثارة الهمم وغيرها من السبل التي تسهم في توجيه الافراد نحو اداء الاعمال بالقدر الكافي من الاهتمام.

• الرقابة: Controlling



الشكل 3-8

تشير وظيفة الرقابة الي التأكيد من عمليات التنفيذ ومدي مساهمتها لما تم التخطيط له؛ ولكي يمارس المديرين الرقابة فعليهم بتقييم الاداء ويلاحظون المشكلات التي قد تحدث ويحددون الانحرافات ثم الاجراءات التصحيحية.

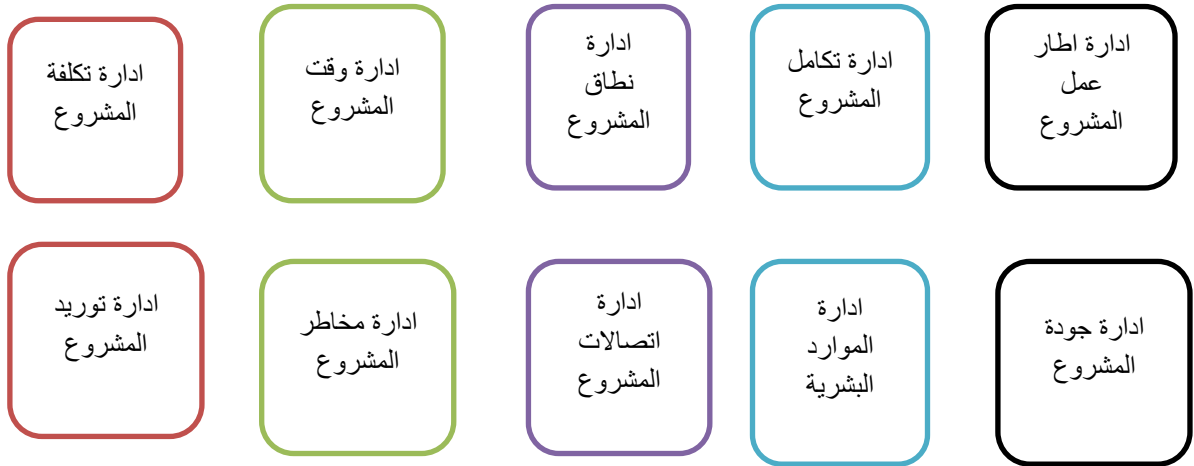
تشمل عدة عمليات اساسية حسب اصدارات كتب ادارة المشاريع:

Blue Ocean Strategy: الكتاب الاول

The Lean Startup: الكتاب الثاني

Good To Great: الكتاب الثالث

3_6 عمليات ادارة المشاريع:



الشكل 3-9

ادارة إطار عمل المشروع: ويتناول شرح البيئة الأساسية للمشروع بالإضافة الي ادارة دورة حياة المشروع.

ادارة تكامل المشروع: وترابط انشطته وجزائه لتحقيق التناغم معها لتحقيق اهداف المشروع وبالتالي تحقيق اهداف المنظمة.

ادارة المشروع: وتتعلق بتخطيط العمليات المطلوبة للتأكيد من ان المشروع يشمل كل الاعمال المطلوبة دون سواها انشاء هيكل تجزئة للعمل.

ادارة وقت المشروع: تشمل ادارة العمليات المتعلقة بإكمال المشروع في وقته وذلك بتحديد وتتابعها وتقدير موارد الأنشطة ومدة تنفيذ هذه الأنشطة وتطوير جدول الزمني وضبطه.

ادارة تكلفة المشروع: وهي تتناول العمليات المتعلقة بالتخطيط والتقدير للموازنة ومراقبة التكاليف حتى يتم اكتمال المشروع وفقاً للموازنة المعتمدة.

ادارة جودة المشروع: وتتعلق بالعمليات المطلوبة لضمان أن المشروع سيفي بالأهداف التي تم القيام بها ولأجلها قامت المشروع لتحقيقها من حيث مراقبة المواصفات الجودة التي تعني باحتياجات وتطلعات رغبات العملاء.

ادارة الموارد البشرية للمشروع: تتعلق بالعمليات التي تنظم فريق المشروع وتقوم بإدارته؛ وتخطيط الموارد البشرية؛ وتطويرها.

ادارة اتصالات المشروع: وتتعلق بالعمليات الخاصة بإنتاج المعلومات التي يحتاجها المشروع بالشكل الصحيح وفي الوقت المناسب وتجميعها وتوزيعها وتخزينها؛ واعداد تقارير الاداء.

ادارة مخاطر المشروع : وهي العمليات التي تتعلق بإدارة وتخطيط المخاطر والقيام بالتحليل الكمي والنوعي للمخاطر ؛ وعمليات مراقبة المخاطر وضبطها .

ادارة التوريد: وهي العمليات المتعلقة بشراء المنتجات واعداد و توفير؛ والخدمات وكذلك عمليات ادارة العقود وتخطيط المشتريات.

الفصل الرابع

المشروع الدراسة

الفصل الرابع

1-4 مشروع الدراسة

• المشروع عبارة عن مبني سكني مكون من ارضي وثلاثة طوابق

الدور الأرضي Ground Floor (425 م²): عدد اربعة غرف - هول - صالون - عدد ثلاثة حمامات - غرف استقبال- سلم.

الدور الأول: مساحته (280م²):

غرفتين نوم أطفال - عدد اربعة حمام - عدد أربعة غرفة - عدد اثنين هول - عدد اثنين مطبخ - سلم جانبي - مصعد.

الدور الثاني: مساحته (280م²):

غرفتين نوم أطفال - عدد أربعة حمام - عدد أربعة غرفة - عدد اثنين هول - عدد اثنين مطبخ - سلم انبي - مصعد.

الدور الثالث: مساحته (280م²): غرفتين نوم أطفال - عدد أربعة حمام - عدد أربعة غرفة - عدد اثنين هول - عدد اثنين مطبخ - سلم جانبي - مصعد

• جدول المواد:

البند	الوحدة	الكمية	السعر	الإجمالي
حجر ساس	عدد قلاب 18 م	وسط		
رمل مباتي	عدد قلاب 18 م	وسط		
طوب احمر	لوري 4 الف	5		
سيخ 4 لينا	طن	1		
سيخ كانات	عدد	120 سيخة طول 6 متر		
سلك رباط	لفة	نصف لفة		
اسمنت	طن	7		
حصى او كسر حجر	قلاب 18 م	1		
رمل كنجر	قلاب 16 م	1		
تراب ردميات	قلاب 18 م	1.5		
الإجمالي				

جدول 1-4

جدول المصنعيات:

البند	الوحدة	الكمية	السعر	الإجمالي
اركان القواعد والسنانير بواسطه مساح	عملية	جميع القواعد والأعمدة	200000	200000
معالجة الحفريات يدوي	عملية	جميع الحفر	377000	377000
نجارة وتعديل حدادة القواعد	متر مكعب	131	7500	982500
الاعمدة القصيرة	عدد	23	27000	621000
المصعد	متر مربع	24	27000	648000
الدرج	عملية	-	250000	250000
اعمال العزل	متر مربع	296	1500	444000
الردميات والمندله	متر مكعب	390	2000	780000
السقف المعلق	متر طولي	240	12000	2880000
ابيام السقف المعلق	متر طولي	33	12000	396000
اعمدة الطابق الأرضي	عدد	23 عمود	35000	805000
سلم الطابق الأرضي	عملية	-	350000	350000
المصعد	متر مربع	24	27000	648000
سقف الطابق الأرضي	متر مربع	268	13500	3618000
أبيام سقف الأرضي	متر مربع	33	13500	445500
أعمدة الطابق الأول	عدد	23	40000	920000
سلم الطابق الأول	عملية	-	400000	400000
المصعد	متر مربع	24	30000	720000
سقف الطابق الأول	متر مربع	268	15000	4020000
ابيام سقف الطابق الأول	متر طولي	33	15000	495000
الاجمالي				20000000

جدول 2-4

حساب البرنامج الزمني:

تعريف البرنامج الزمني: هو الفارق الزمني بين تاريخ الانتهاء الفعلي وتاريخ الانتهاء وفق ورقة تخطيط المشروع. يساعد المخطط الزمني للمشروع في تحديد الموارد اللازمة لكل نشاط من أنشطة المشروع وتخطيط تلك الموارد بالشكل الأمثل إضافة الي تكلفة انجاز كل مهمة حسب الوقت المخصص لها ضمن الفترة الزمنية الكلية لإنجاز المشروع.

جدول التسمية للمشروع:

البند	الوصف	الطريقة	التوقيت	التاريخ
A-متطلبات الموقع	A-1 تحضير الموقع		1 يوم	
	A-2 تجهيز المعدات		2 يوم	
	A-3 تجهيز الاليات		2 يوم	
B-تخطيط الموقع والحفريات والازالة	B-1 تخطيط الموقع	توتال استشن	1 يوم	
	B-2 عمليات الحفر	اليات البوكلن	4 يوم	
	B-3 إزالة ناتج الحفر	اليات البوكلن	5 يوم	
C-عمليات صب الخرسانة الارضية	C-1 صبة الفرشة البيضاء مع المعالجة بالرش	باتشر	3 يوم	
	C-2 عمل عزل الفرشة البيضاء	يدوي	2 يوم	
D-عمليات صب القواعد	D-1 اعمال الحدادة والنجارة	يدوي	6 يوم	
	D-2 صب القواعد مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	4 يوم	
E-عمليات صب الاعمدة القصيرة	E-1 صب الاعمدة القصيرة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	6 يوم	
	E-2 صب المصعد مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	4 يوم	
F- عمليات صب البلاطة الارضية	F-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم	
	F-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم	
	اعمال	يدوي	2 يوم	
	F-3الكهرباء			
	F-4 صب البلاطة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
G-اعمال المباني للطابق الارضي	G-1تقفيل بالطوب الاحمر	يدوي	21 يوم	
	G-2البياض	يدوي	14 يوم	
	G- 3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم	
	G- 4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم	
	G- 5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم	
-				
H- صب الاعمدة الطابق الاول	H-1 اعمال الحدادة	يدوي	5 يوم	
	H-2 اعمال النجارة	يدوي	3 يوم	
	H-3 صب الاعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
I- صب الاسقف للطابق الاول	I-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم	
	I-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم	
	I-3 اعمال الكهرباء	يدوي	2 يوم	
J-اعمال المباني للطابق الاول	J-1 التقفيل بالطوب الاحمر	يدوي	21 يوم	
	J-2 اعمال البياض	يدوي	14 يوم	
	J-3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم	

	J-4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم	
	J-5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم	
K- صب أعمدة الطابق الثاني	K-1 اعمال الحدادة	يدوي	5 يوم	
	K-2 اعمال النجارة	يدوي	3 يوم	
	K-3 صب الأعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
L- صب الاسقف للطابق الثاني	L-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم	
	L-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم	
	اعمال الكهرباء	يدوي	2	
	L-4 صب السقف مع معالجة الخرسانة بالرش		يوم	
M-اعمال المباني للطابق الثاني	M-1 تقفيل بالطوب الاحمر	يدوي	21 يوم	
	M-2 اعمال البياض	يدوي	14 يوم	
	M-3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم	
	M-4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم	
	M-5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم	
N -صب أعمدة الطابق الثالث	N-1 اعمال الحدادة	يدوي	5 يوم	
	N-2 اعمال النجارة	يدوي	3 يوم	
	N-3 صب الاعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
O - صب الاسقف للطابق الثالث	O-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم	
	O-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم	
	O-3 اعمال الكهرباء	يدوي	2 يوم	
	O-4 صب السقف مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
P-اعمال المباني للطابق الثالث	P-1 تقفيل بالطوب الأحمر	يدوي	21 يوم	
	P-2 اعمال البياض	يدوي	14 يوم	
	P-3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم	
	P-4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم	
	P-5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم	

جدول 3-4

جدول الاسبقية:

NO	Activates	Duration	Relationship
1-	0	0	-
2-	A	5	0
3-	B	10	0
4-	C	5	A@B
5-	D	10	C
6-	E	10	D
7-	F	20	E
8-	G	55	F
9-	H	10	F
10-	I	20	H
11-	J	55	I
12-	K	10	I
13-	L	20	K
14-	M	55	L
15-	N	10	L
16-	O	20	N
17-	P	55	N
		370	الاجمالي

جدول 4-4

3-4 طرق حساب البرنامج الزمني

• مخطط جانت : Gantt Chart

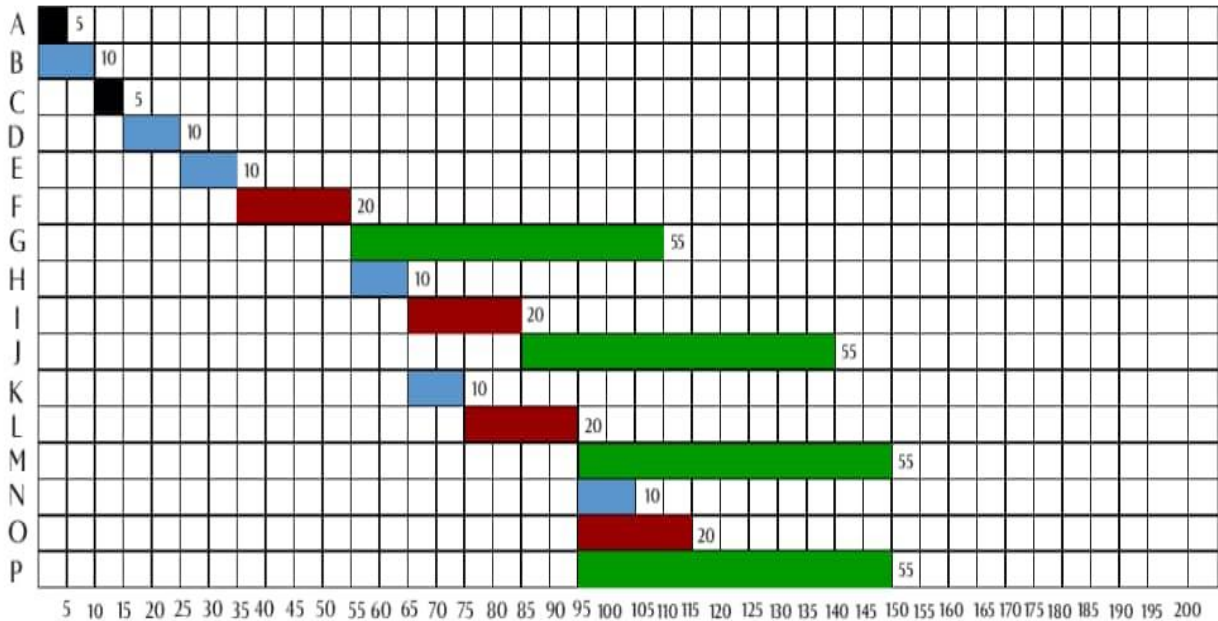
• INTRODUCTION:

يتم توقع الأنشطة على المحور الراسي والزمن على المحور الافقي ويتم تمثيل كل نشاط بمستطيل حيث طوله يعتمد على مدته فمثلا نشاط الاساسات مدته كذا يوم بالتالي طول المستطيل الذي يمثله يكون كذا وحدات افقية :

• HOW TO PRESENT

نبدأ بوضع الأنشطة على المحور الراسي ونضع الوقت على المحور الافقي.

نبدأ بالنشاط الأول وليكن 01 site preparation ولا يعتمد على أي نشاط قبله وبالتالي نعتبر بدايته عند الوقت zero وهذا النشاط مدته أسبوع لذا تم تمثيله بمستطيل طوله يكافئ أسبوع ونشاط التالي له 02 Excavation Works يبدأ بعد نهاية النشاط السابق له 01 Site preparation بالتالي بدايته بعد أسبوع 1 وحيث ان مدته 1.5 أسبوع فنهيته تكون في نص الأسبوع الثالث (2.5 أسبوع) وهكذا نجد ان المشروع سينتهي في 14.5



شكل 1-4

• طريقة المسار الحرج :

هي طريقة حسابية تستخدم المدة الزمنية للنشاط والعلاقة بين الأنشطة وبعضها لحساب أقل مدة زمنية لانتهاء المشروع وتاريخ بداية ونهاية كل مشروع.

المشروع مكون من عدد من الأنشطة يحدث بينهم تتابع وتداخل وبنهاية كل الأنشطة يكون المشروع قد تم تنفيذه بالكامل.

• كل نشاط في المشروع له:

نشاط سابق Predecessor Activity

نشاط لاحق Successor Activity

Early Dates

EF	Activity Name	ES
Description		
LS	D	LF

Late Dates

(Start Dates)

ES = Early Start

EF = Early Finish

(Finish Dates)

LS = Late Start

LF = Late Finish

D = Duration

TF = Total Float

EF = ES + D

LF = LS + D

TF = LF - EF & LS -

• انواع العلاقات:

1. Finish to start . Finish to start .

2. finish to finish . finish to finish .

3. start to start . start to start .

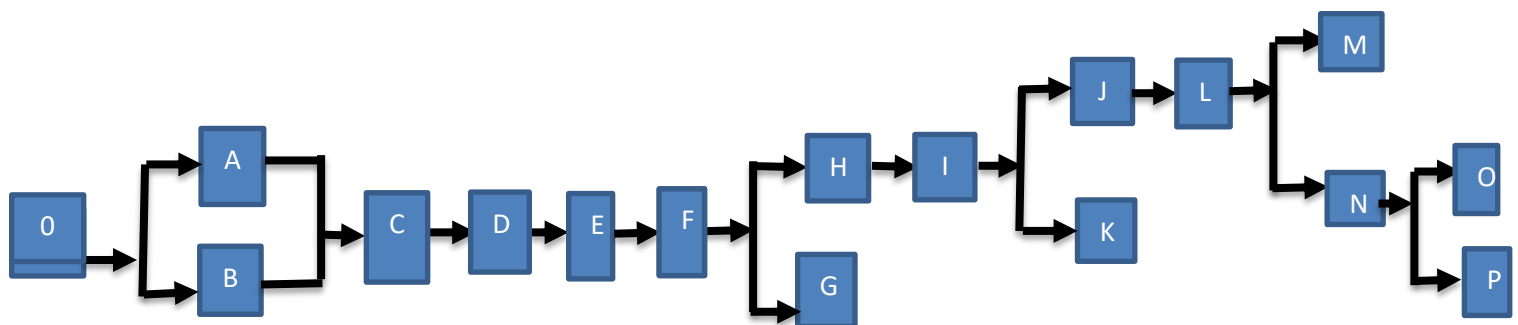
4. start to finish . start to finish .

النشاط	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
السابق له	-	-	A & B	C	D	E	F	F	H	I	I	K	L	L	N	N
الزمن	5	10	5	1	1	2	5	10	20	55	10	20	55	10	20	55

رمز النشاط	المشروع	زمن النشاط	بداية مبكرة	بداية متأخرة	نهاية مبكرة	نهاية متأخرة
		di	Es	Ef	Ls	Lf
A	متطلبات الموقع	5	0	0	5	10
B	تخطيط الموقع	10	0	0	10	10
C	صب الخرسانة المسلحة	10	10	10	15	15
D	صب القواعد	10	15	15	25	25
E	صب الاعمدة القصيرة	10	25	25	35	35
F	صب البلاطة	20	35	35	55	55
G	مباني الطابق	55	55	55	65	65

					الارضى	
65	65	55	55	10	صب اعمدة الطابق الاول	H
85	85	65	65	20	صب السقف للطابق الاول	I
180	140	85	85	55	اعمال المباني للطابق الاول	J
95	95	85	85	10	صب اعمدة الطابق الثاني	K
115	115	95	95	20	صب السقف للطابق الثاني	L
180	170	115	115	55	اعمال المباني للطابق الثاني	M
125	125	115	115	10	صب اعمدة الطابق الثالث	N
180	180	125	125	20	صب السقف للطابق الثالث	O
180	180	125	125	55	اعمال المباني للطابق الثالث	P

جدول 5-4



الشكل 2-4

الفصل الخامس

النتائج والمناقشة

الفصل الخامس

النتائج والمناقشة

1-5 مقدمة عن البرنامج :

لتنظيم ومتابعة والتحكم في المشروع (الوقت والتكلفة) هو برنامج primavera برنامج

• نبذة تاريخية عن البرنامج

حتى كان يستخدم في الحرب العالمية الثانية من خلال القوات البحرية الأمريكية وتم تطويره البرنامج وتم Oracle حتي تم شراؤه من شركة Primavera. حتي Primavera بداية التسعينات وظهر باسم 3 في ال Decimal تم إدخال حساب ال Primavera من بداية 8 primavera R تطويره حتي 8.3.2 Cost

• مميزات البرنامج:

Relationships و Duration عمل الجداول الزمنية من خلال إمكانية

(النشاط - (الكمية الإجمالية للنشاط) / (معدل الإنتاج للفريق الواحد + عدد الفرق مدة تنفيذ

والخامات ونسبهم في التنفيذ سواء شهريا أو اسبوعيا أو يوميا Resources إضافة الى

$$D = \text{Total Quantity} / (\text{Productivity rate of one crew} * \text{Number of crews})$$

RET

تعبير في الأسعار ومعرفة تأثيره على المشروع إضافة أي

التي يتم تنفيذها خلال فترة زمنية معينة معرفة الأنشطة

ونسب الإنجاز سواء من خلال الوقت أو التكلفة Reports إعداد ال

وتأثيره على مدة المشروع Variation ال يتم حساب

الكميات المتجاوزة وتأثيرها يتم حساب

Data to Excel sheet تصدير ال

يعتبر البرنامج الأكثر إستخداما للتعامل مع المشاريع الكبرى والمعقدة وخاصة في مجال الهندسة والبناء .

يتيح برنامج البرايمفيرا التعامل مع مشاريع متطورة كبرى للغاية ومتعددة الواجهة ويمكن إستخدامة لتنظيم مشاريع تصل عدد الأنشطة الي ألف نشاط.

يقدم البرايمفيرا تقارير متكاملة بعدقة التفاصيل عن المشروع عن كل نشاط فية من تفاصيل عن المشروع عن كل نشاط فية من ناحية الزمن والتكلفة والاحتياجات المستقبلية.

Primavera خطوات العمل علي برنامج -

EPS: إضافة

هو التنظيم الهرمي لكل المشروعات بالمؤسسة حيث ان البرنامج مصمم ليتعامل مع الرؤية الشاملة للمؤسسة ويتم تقسيم المؤسسة الي عدة ادارات او فروع الي اقسام وكل قسم مسؤول عن عدة مشروعات ولعمل الهيكل الهرمي للشركة .

OBS: إضافة

هو يتم عمل هيكل تنظيمي للمناصب الادارية ضمن المؤسسة او الشركة

WBS هو انشاء الهيكل التقسيمي لكل مشروع

- إضافة Projects
- إضافة Calendars
- إضافة Activities
- REHAI
- Durations
- Relations
- Resources
- Roles
- Expenses
- Codes
- Constrains
- Steps
- EPS
- Projects
- WBS
- Activates
- Steps



شكل 1-5

Driving Activity

الذي يحدد بداية النشاط الذي يليه هو النشاط

$LF = EF$ عدم تحديد زمن نهاية للمشروع يتم اعتبار ال في حالة

Total Float

التي يمكن للنشاط أن يتأخرها بدون تأثير على مدة نهاية المشروع المدة الزمنية

Free Float

مدة زمنية يمكن للنشاط أن يتأخرها بدون تأخير على النشاط الذي يليه هو أقصى

Critical Path

على من الأنشطة الذي إذا تم زيادة المدة الزمنية الخاصة بهم يسبب تأخير في المشروع ويؤخذ هو سلسلة زمن المشروع ومجموع المدة الزمنية للأنشطة بها هو $TF = 0$ أنه مسار الأنشطة الحرجة في المشروع الكلي ويمكن أن يكون للمشروع أكثر من مسار حرج.

Type of Total Float

Positive Float

Late Dates متقدمة عن ال Early Dates ال وفيها تكون

Zero Float

Late Dates مساوية لل Early Dates ال وفيها تكون

REH

Negative Float (Extremely Critical)

Early Dates متقدمة عن ال Late Dates ال وفيها تكون

Longest Path

لا يوجد مسار حرج في المشروع وفي هذه الحالة تتحدد المدة EF أكبر من ال LF ال عندما تكون للمشروع على أساس أطول الزمنية

إذا تم زيادة المدة الزمنية الخاصة به يتم زيادة زمن المشروع الكلي مسار والذي

• واجهات برنامج primavera

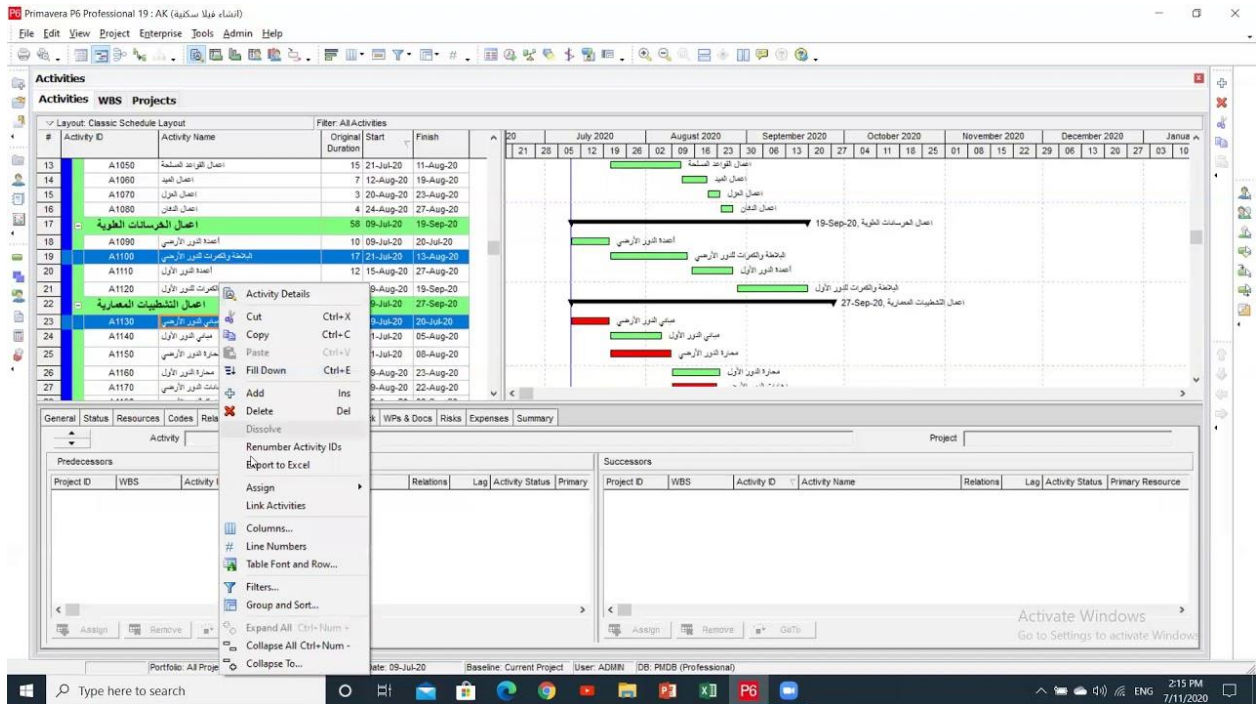


شكل 2-5

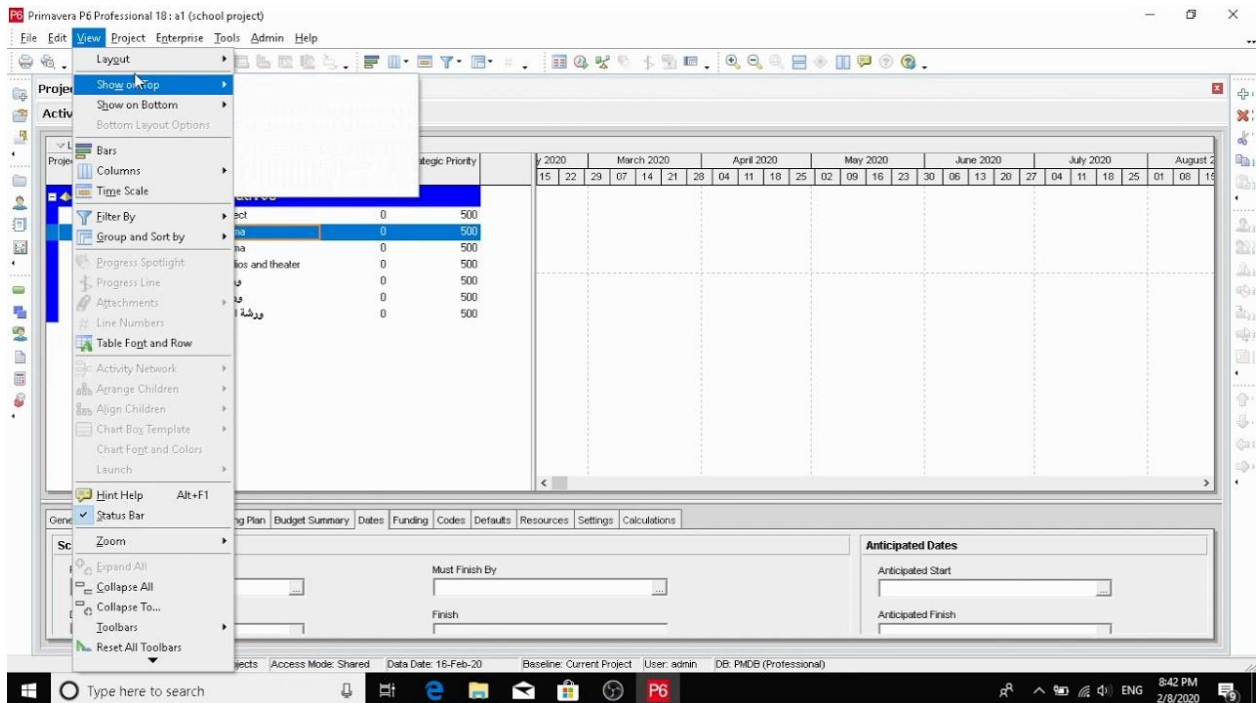
The screenshot shows an Excel spreadsheet with the following data:

	A	B	C	D	E
1	1- Getting Data from Documents	2- Primavera Work			
2	1- Read Project Documents (BOQ)	1- Add Project			
3	2- Get WBS	2- Make WBS			
4	3- Get Activities from BOQ Item	3- Make Activity List			
5		4- Sequence Activities			
6		5- Get Duration			
7		5- Cost Loading			
8		6- Start date 1-1-2022 & Finish date 30-6-2022			
9					
10					
11					

The spreadsheet interface includes a ribbon with tabs for File, Home, Insert, Page Layout, Formulas, Data, Review, View, and Help. The status bar at the bottom indicates "Ready" and "Accessibility: Unavailable".



شكل 3-5



شكل 4-5

جدول المشروع: (مبنى سكني).

البند	الوصف	الطريقة	التوقيت	التاريخ
A-متطلبات الموقع	A-1 تحضير الموقع		1 يوم	
	A-2 تجهيز المعدات		2 يوم	
	A-3 تجهيز الاليات		2 يوم	
B-تخطيط الموقع	B-1 تخطيط الموقع	توتال استشن	1 يوم	
	B-2 عمليات الحفر	اليات البوكلن	4 يوم	
	B-3 إزالة ناتج الحفر	اليات البوكلن	5 يوم	
عمليات صب الخرسانة C-الارضية	C-1 صبة الفرشة البيضاء مع المعالجة بالرش	باتشر	3 يوم	
	C-2 عمل عزل الفرشة البيضاء	يدوي	2 يوم	
D-عمليات صب القواعد	D-1 اعمال الحدادة والنجارة	يدوي	6 يوم	
	D-2 صب القواعد مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	4 يوم	
عمليات صب القصيرة E-الاعمدة	E-1 صب الاعمدة القصيرة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	6 يوم	
	E-2 صب المصعد مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	4 يوم	
عمليات صب البلاطة F-الارضية	F-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم	
	F-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم	
	F-3 اعمال الكهرباء	يدوي	2 يوم	
	F-4 صب البلاطة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
اعمال المباني للطابق G-الارضي	G-1 تقميل بالطوب الاحمر	يدوي	21 يوم	
	G-2 البياض	يدوي	14 يوم	
	G-3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم	
	G-4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم	
	G-5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم	
-				
H - صب الاعمدة الطابق الاول H	H-1 اعمال الحدادة	يدوي	5 يوم	
	H-2 اعمال النجارة	يدوي	3 يوم	
	H-3 صب الاعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم	
- صب الاسقف للطابق الاول	I-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم	

I	I-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم
	I-3 اعمال الكهرباء	يدوي	2 يوم
J	J-1 التقفيل بالطوب الاحمر	يدوي	21 يوم
	J-2 اعمال البياض	يدوي	14 يوم
	J-3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم
	J-4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم
	J-5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم
K	K-1 اعمال الحدادة	يدوي	5 يوم
	K-2 اعمال النجارة	يدوي	3 يوم
	K-3 صب الأعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم
L- الثاني	L-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم
	L-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم
	اعمال الكهرباء	يدوي	2
	L-4 صب السقف مع معالجة الخرسانة بالرش		يوم
	M-1 تقفيل بالطوب الاحمر	يدوي	21 يوم
M	M-2 اعمال البياض	يدوي	14 يوم
	M-3 اعمال النقاشة	يدوي	7 يوم
	M-4 اعمال السباكة	يدوي	3 يوم
	M-5 اعمال السيراميك	يدوي	10 يوم
	N-1 اعمال الحدادة	يدوي	5 يوم
N	N-2 اعمال النجارة	يدوي	3 يوم
	N-3 صب الاعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم
	O-1 اعمال النجارة	يدوي	7 يوم
O	O-2 اعمال الحدادة	يدوي	8 يوم
	O-3 اعمال الكهرباء	يدوي	2 يوم
	O-4 صب السقف مع معالجة الخرسانة بالرش	باتشر	3 يوم
	P-1 تقفيل بالطوب الأحمر	يدوي	21 يوم
P	P-2 اعمال البياض	يدوي	14 يوم

	7 يوم	يدوي	P-3 اعمال النقاشة	
	3 يوم	يدوي	P-4 اعمال السباكة	
	10 يوم	يدوي	P-5 اعمال السراميك	

جدول 1-5

Activity ID		Activity Name	Original Duration	Remaining Duration	Schedule % Complete	Start	Finish	Total Float	26-Jun-23 08:27		
									Qtr 2, 2023		
									May	Jun	
NEWPROJ.11 ميثني سكتي			362	362	0%	26-Jun-23	19-Aug-24	0			
NEWPROJ.11 ممتلكات الموقع			3	3	0%	26-Jun-23	28-Jun-23	0			
A1010 تمديد الموقع			3	3	0%	26-Jun-23	28-Jun-23				
A1020 تدوير الموقع			2	2	0%	26-Jun-23	27-Jun-23				
A1030 تدوير الآلات			2	2	0%	26-Jun-23	27-Jun-23				
NEWPROJ.12 تخطيط الموقع			18	18	0%	26-Jun-23	14-Jul-23	0			
A1040 تخطيط الموقع			11	11	0%	26-Jun-23	06-Jul-23				
A1060 عملت الحفر			3	3	0%	06-Jul-23*	09-Jul-23				
A1070 إزالة نتج الحفر			6	6	0%	09-Jul-23*	14-Jul-23				
NEWPROJ.13 عمليات صب الخرسانة			5	5	0%	14-Jul-23	19-Jul-23	0			
A1090 صب خرقة البناء			3	3	0%	14-Jul-23*	17-Jul-23				
A1100 عزل خرقة البناء			2	2	0%	18-Jul-23*	19-Jul-23				
NEWPROJ.14 صب القواعد			5	5	0%	20-Jul-23	25-Jul-23	0			
A1120 اكمال الحفرة والهيمنة			4	4	0%	20-Jul-23*	24-Jul-23				
A1130 صب القواعد			3	3	0%	23-Jul-23*	25-Jul-23				
NEWPROJ.15 صب الاعمدة القصيرة			26	26	0%	27-Jul-23	26-Aug-23	0			
A1150 صب الاعمدة مع معالجة الخرسانة بالرش			3	3	0%	24-Jul-23*	26-Jul-23				
A1160 صب الصند مع معالجة الخرسانة بالرش			2	2	0%	27-Jul-23*	28-Jul-23				
NEWPROJ.16 (صب البلاطة الأرضية)			10	10	0%	30-Jul-23	09-Aug-23	0			
A1180 اكمال هيمنة			7	7	0%	30-Jul-23*	06-Aug-23				
A1190 اكمال الحفرة			8	8	0%	01-Aug-23*	09-Aug-23				
A1200 صب القواعد			3	3	0%	02-Aug-23*	04-Aug-23				
NEWPROJ.1 اعمال المباني			55	55	0%	04-Aug-23	06-Oct-23	0			
A1210 اكمال بالمرور الاسفل			21	21	0%	04-Aug-23*	28-Aug-23				
A1220 اكمال الفانوس			14	14	0%	29-Aug-23*	13-Sep-23				
A1230 اكمال الفتحة			7	7	0%	14-Sep-23*	21-Sep-23				
A1240 اكمال الهيمنة			3	3	0%	22-Sep-23*	25-Sep-23				
A1250 اكمال الجرافيك			10	10	0%	26-Sep-23*	06-Oct-23				
NEWPROJ.2 اعمدة الطابق الاول			10	10	0%	08-Oct-23	18-Oct-23	0			
A1260 اكمال الحفرة			4	4	0%	08-Oct-23*	11-Oct-23				
A1270 اكمال هيمنة			3	3	0%	12-Oct-23*	15-Oct-23				

الفصل السادس

الخلاصة والتوصيات

6-1 الخلاصة:

تم حساب الجدول الزمني لمبني سكني مكون من طابق أرضي وثلاثة طوابق الذي يقع في مدينة الخرطوم مساحته 280 متر مربع؛ وجد أن الزمن الكلي لتنفيذ المبني السكني 150 يوم.

الفترة الزمنية للمشروع 150 يوم من تاريخ بداية المشروع 2023\7\26 وإنهاء زمن المشروع 2023\12\26

6-2 التوصيات :

يوصي بإستخدام التقنيات الأكثر حداثة لتخطيط موازنة الموارد في إدارة المشروعات حتي لا يحدث تضارب وتأخير في حالة المشروعات المتعددة النشاطات.

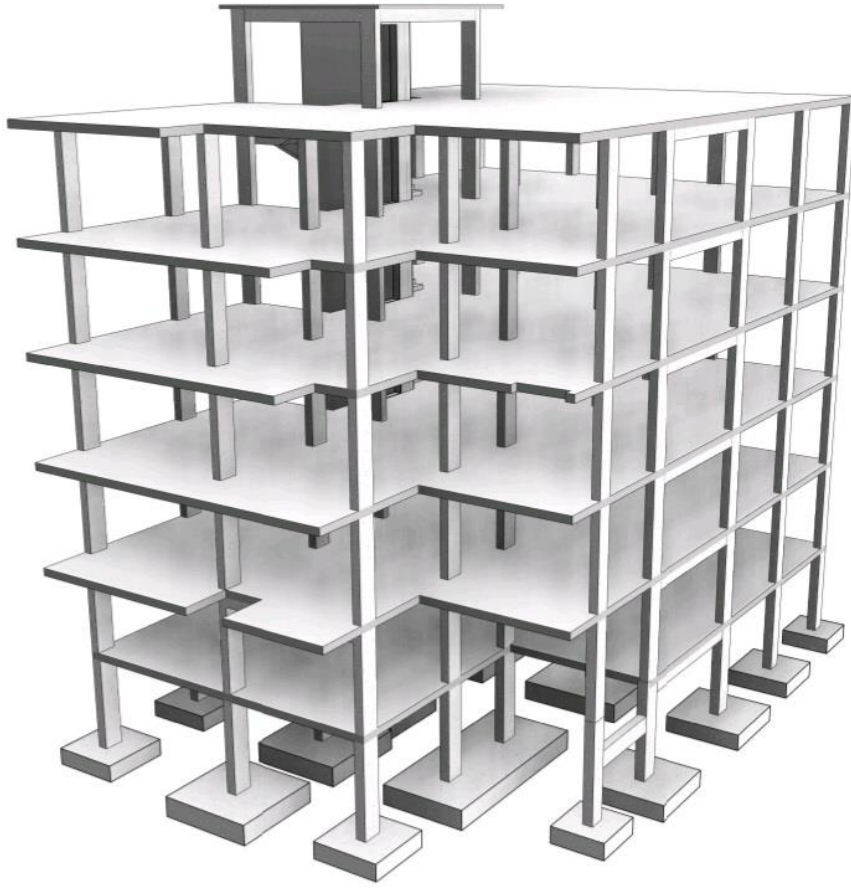
يوصي بتطبيق إدارة الزمن بعد الانتهاء من كل مرحلة من مراحل المشروع.

يوصي بإضافة بند في العقد ينص علي تغيير الزمن بناء علي تغيير من المالك في تأخير المالك

المراجع والمصادر

- 1-اياد الحاج سعيد -ادارة المشاريع واستخدام برنامج ال Primavera P6 R8.2 - الجزء الاول-2023
- 2-المهندس حنا بللوز - دليل العمل على برنامج برىمافيرا (6) - الجزء السادس-2022
- 3-المهندس محمد ريحان - PRIMAVERA BOOK -PART (1\2) 2018

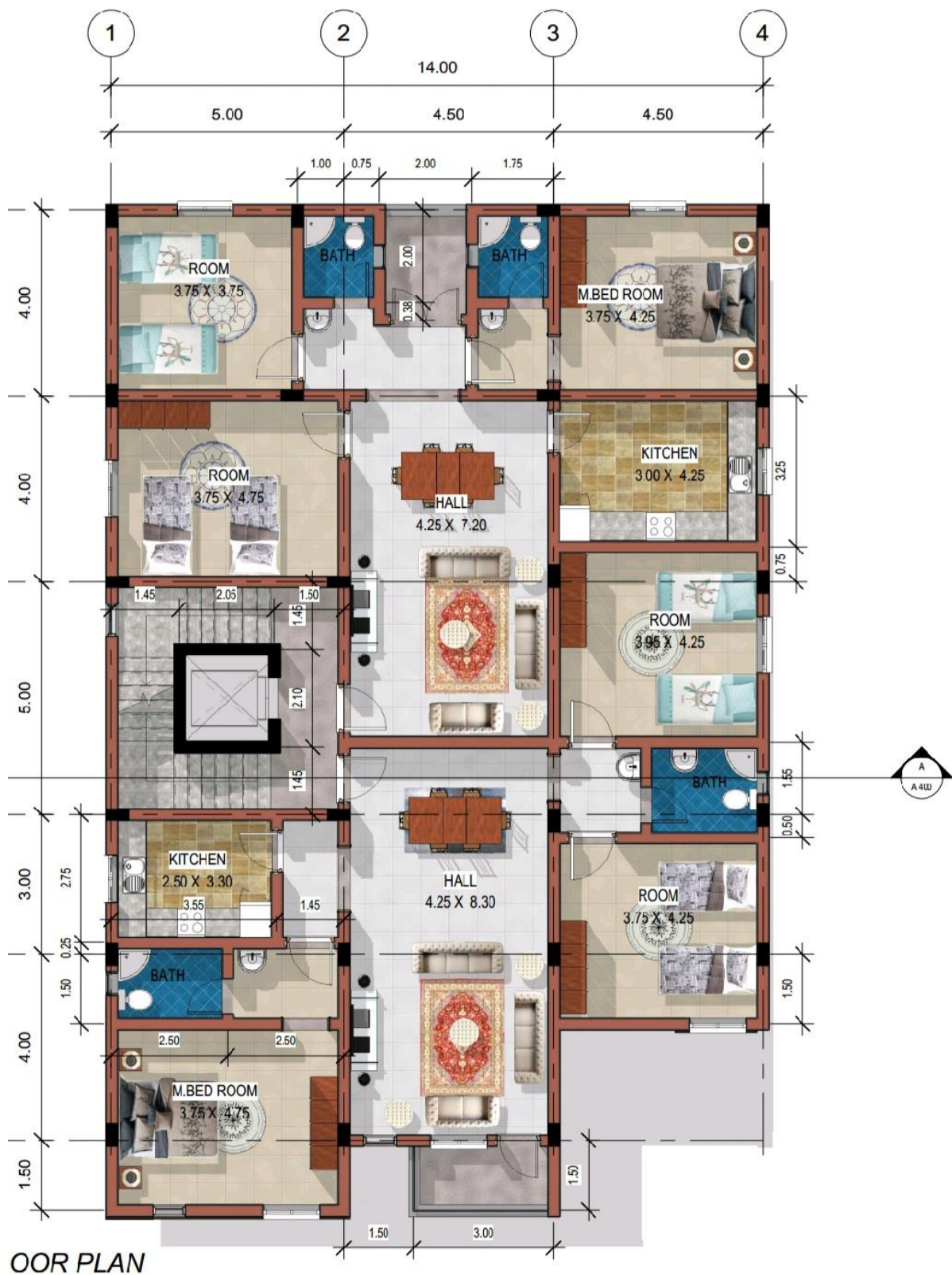
الملاحق:



الشكل (1)

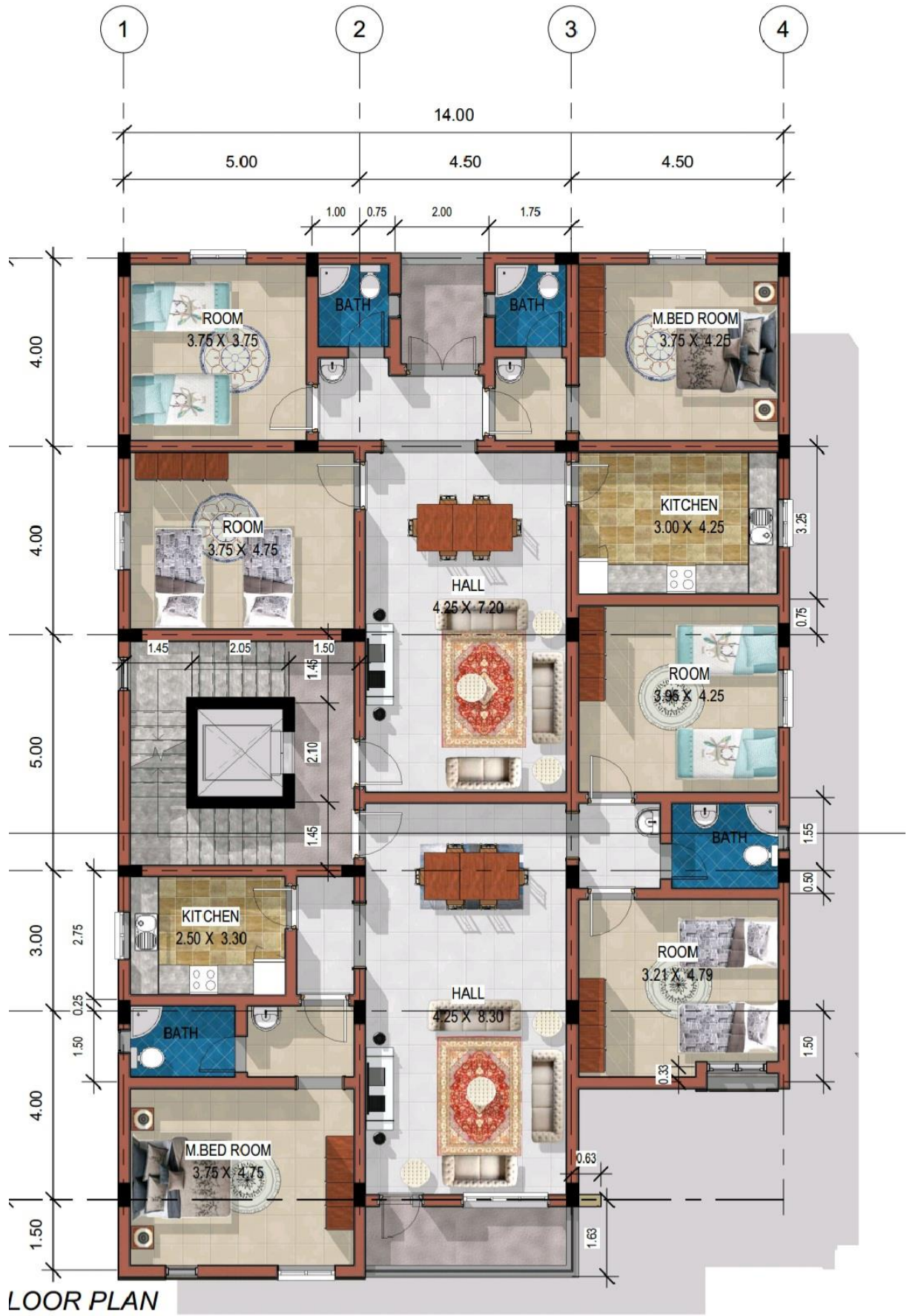


الشكل (2)

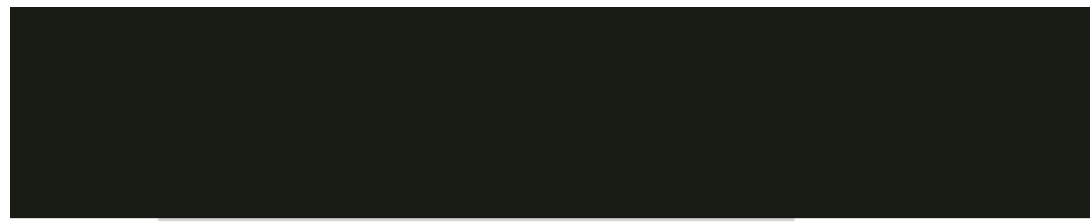
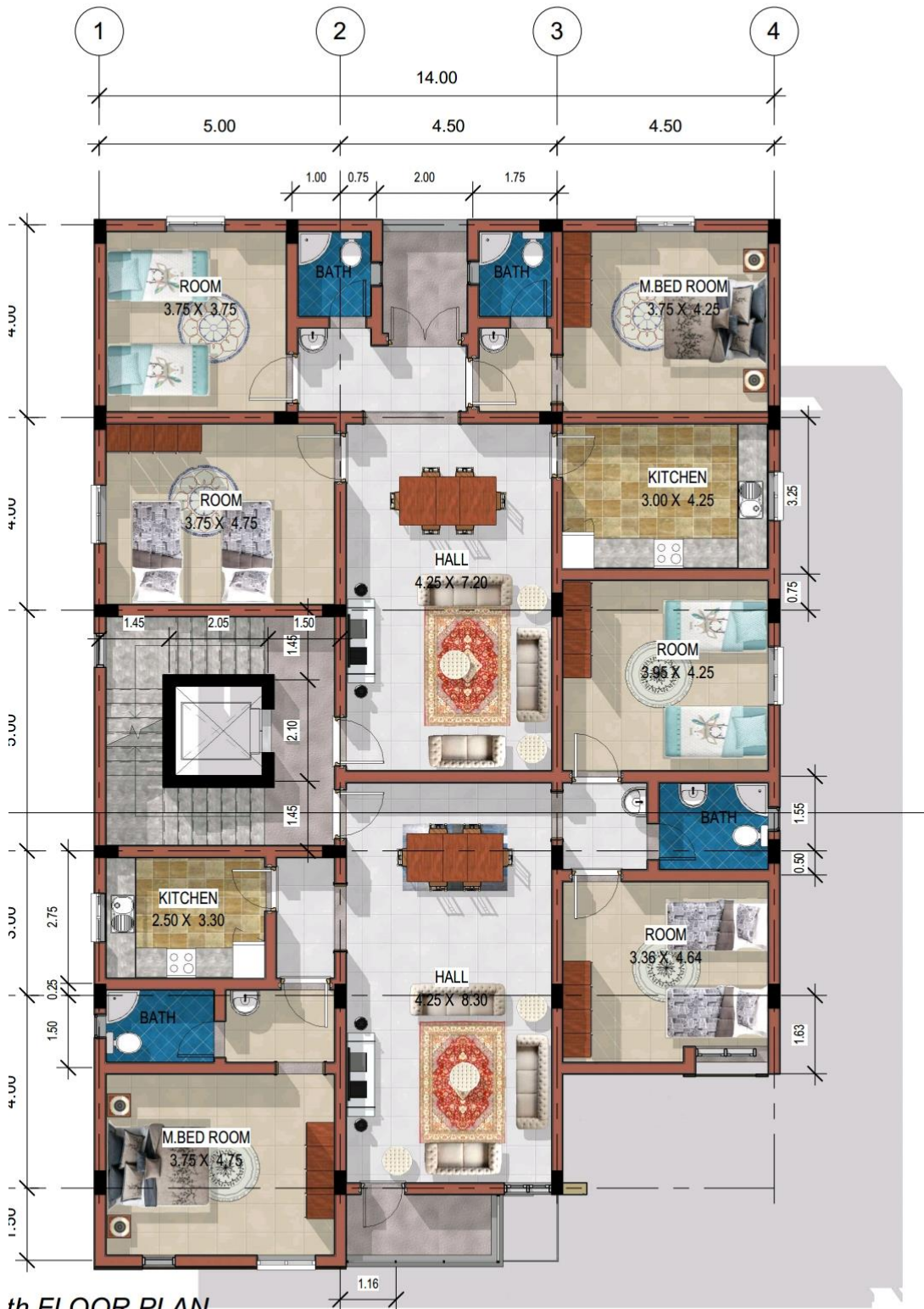


LOOR PLAN

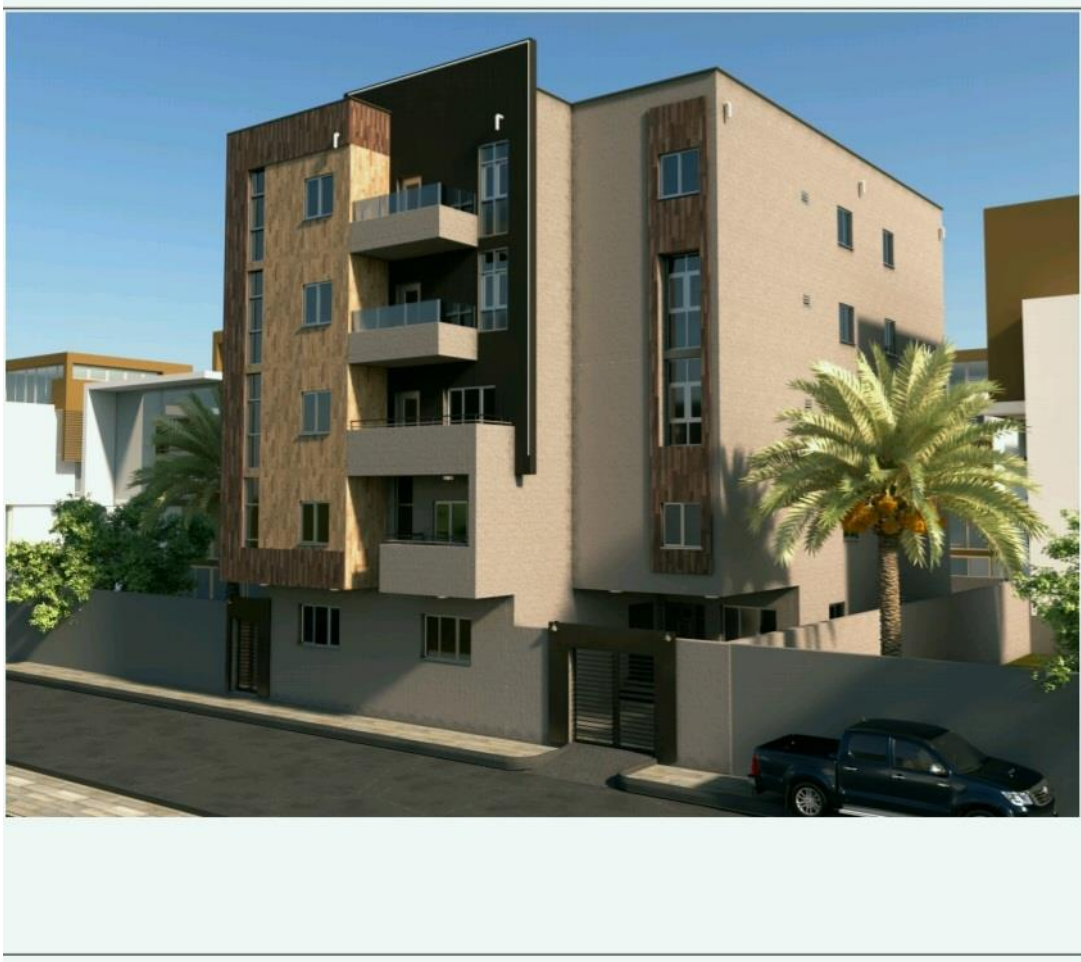
الشكل (3)



الشكل (4)



1st FLOOR PLAN



الشكل (5)