

الفصل الثاني

دور المجتمع حول البيئة

المبحث الأول : قانون حماية بيئة العمل :

تأمين بيئة العمل :

تلتزم المنشأة وفروعها بتوفير وسائل السلامة والصحة لمهنية وتأمين بيئة العمل في أماكن العمل بما يكفل من المخاطر الفيزيائية وعلي الأخص :

- الوطأة والاهتزازات والبرودة .
- الضوضاء والاهتزازات .
- الإضاءة.
- الإشعاعات الضارة والخطرة.
- تغيرات الضغط الجوي
- الكهرباء الإستاتيكية والديناميكية.
- مخاطر الانفجار .

فتلتزم المنشأة وفروعها باتخاذ جميع الاحتياطات والتدابير اللازمة ووسائل السلامة والصحة المعينة وتأمين العمل للوقاية من المخاطر الميكانيكية والتي تنشأ من الاصطدام بين جسم العمل وبين جسم صلب وعلي الأخص:

كل خطر ينشأ عن أعمال التشييد والبناء والحفر ومخاطر الانهيار

والسقوط. (WWW.hrdiscussion.com/hr9479.htht.ixzzigdwgahf)

- تلتزم المنشأة وفروعها باتخاذ وسائل وقاية ومخلفاتها. خطر الإصابة بالبكتريا والفيروسات والفطريات والطفيليات والمخاطر البيولوجية متى كانت طبيعة العمل تعرض العمال لظروف الإصابة بها وعلي الأخص:-
- التعامل مع الحيوانات المصابة ومنتجاتها ومخلفاتها .
- مخالطة الأدميين المرضى والقيام بخدماتهم من رعاية وتحاليل وفحوص طبية . . (WWW.hrdiscussion.com/hr9479.htht.ixzzigdwggahf)
- تلتزم المنشأة وفروعها بتوفير وسائل الرقابة من المخاطر الكيميائية الناتجة عن التعامل مع المواد الكيميائية الصلبة والسائلة والغازية مع مراعاة مايلي :-
- عدم تعرف العمال للمواد الكيميائية والمواد المسببة للسرطان بما لا يجاوز أقصى تركيز مسموح به .
- عدم تجاوز مخزون المواد الكيميائية الخطرة كميات البيئة لكل منها
- توفير الاحتياجات اللازمة لوقاية المنشأة والعمال عند نقل وتخزين وتداول واستخدام المواد الكيميائية الخطرة والتخلص من نفاياتها .
- الاحتفاظ بسجل لحصر المواد الكيميائية الخطرة المتداولة متضمنا جميع البيانات الخاصة بكل مادة وبسجل لعرض بيئة العمل وتعرف العمال لخطر البيانات الخاصة بكل مادة وبسجل لرصد بيئة العمل وتعرض العمال لخطر الكيماويات .
- وضع بطاقات تعريف بجميع المواد الكيميائية المتداولة في العمل موضحا بها الاسم العلمي والتجاري والتركيب الكيميائي لها ودرجة خطورتها واحتياطات السلامة وإجراءات الطوارئ المتعلقة بها، وعلي المنشأة أن تحصل علي البيانات المذكورة في هذه المواد من موردها عن التوريد . . ()

(WWW.hrdiscussion.com/hr9479.htht.ixzzigdwggahf)

- تدريب العمال علي طرق التعامل مع المواد الكيميائية الخطرة
والمواد المسببة للسرطان وتعريفهم وبت بمخاطرهم وبطرق الأمان
والوقاية من هذه المخاطر .

تلتزم المنشأة وفروعها بتوفير وسائل الوقاية من المخاطر السلبية والتي
تمنع الخطر أو بتفادى الضرر أو الخطر من عدم توافر كوسائل الإنقاذ
والإسعاف والثقافة والترتيب والتنظيم بأماكن العمل والتأكد من حصول
العاملين بأماكن طهو وتناول الأطعمة والمشروبات علي الشهادات
الصحية الدالة علي خلوهم من الأمراض الوبائية المعدية.

(WWW.hrdiscussion.com)

- يصدر الوزير المختص قرار ببيان حدود الأمان والاشتراطات
والاحتياطات اللازمة لدرء المخاطر المبينة من هذا القانون وذلك
بعد اخذ رأي الجهات المعنية .
- تلتزم المنشأة وفروعها باتخاذ الاحتياطات والاشتراطات اللازمة
للوفاية من مخاطر الحرق طبقا بما تحدده الجهة المختصة بوزارة
الداخلية وحسب طبيعة النشاط الذي تتداوله المنشأة والخواص
الفيزيائية والكيميائية والمواد المستخدمة والمتجه مع مراعاة :-
- أن تكون كافة الأجهزة رادارات الإطفاء مطابقة للمواصفات القياسية
الحصرية .

تطوير معدات الإطفاء والوقاية باستخدام أحدث الوسائل وتوفير أجهزة
التنبيه والتحذير والاتزار المبكر والعزل الوقائي والإطفاء الآلي التلقائي
كلما كان ذلك ضروريا بحسب طبيعة المنشأة ونشاطهما.

(WWW.hrdiscussion.com)

- تلتزم المنشأة وفروعها بإجراء تقييم وتحليل للمخاطر والتوازن الصناعية والطبيعية المتوقعة وإعداد خطة طوارئ لحماية المنشأة والعمال بها عند وقوع الكارثة علي أن يتم اختبار فاعلية هذه الخطة وإجراء بيانات عملية عليها للتأكد من كفاءتها وتدريب العمال لمواجهة متطلباتها .

وتلتزم المنشأة بإبلاغ الجهة الإدارية المختصة بخطة الطوارئ وبأية تعديلات تضر عليها وكذلك في حالة تخزين مواد خطر أو استخدامها .
(WWW.hrdiscussion.com)

- وفي حالة امتناع المنشأة عن تنفيذ ما توجبه الأحكام السابقة والقرارات المنفذة لها في المواعيد التي تحددها الجهة الإدارية المختصة وكذلك في حالة وجود خطر داهم علي صحة العاملين أو استلامهم يحدث لهذه الجهة أن تأمر بإغلاق المنشأة كلياً أو جزئياً أو بإيقاف آلة أو أكثر حتي تزول أسباب الخطر .

وينفذ القرار الصادر بإغلاق أو إيقاف بالطرق الإدارية مع عدم الإخلال بحق العاملين في تقاضي أجورهم كاملة خلال فترة الإغلاق أو الإيقاف.

والجهة الإدارية المختصة أن تقوم أسباب الحظر بطريق النقد المباشر علي نفعه المنشأة والخدمات الصحية. (WWW.hrdiscussion.com)

مع عدم الإخلال بأحكام قانون التأمين الاجتماعي تلتزم المنشأة وفروعها بإجراء مما يلي:-

- الكشف الطبي الابتدائي علي العامل قبل التحاقه بالعمل للتأكد من سلامته ولياقته الصحية طبقا لنوع العمل الذي يسند إليه.
- كشف القرارات للتأكد من لياقة العامل من ناحية قدراته الجسمية والعقلية والنفسية بما يناسب احتياجات العمل.

أو تجري هذه الفحوص طبقا لأحكام المنظمة للتأمين الصحي ويصدر الوزير المختص بالاتفاق مع وزير الصحة قرار بتحديد مستويات اللياقة والسلامة الصحية والقدرات العقلية والنفسية التي علي أساسها تمت هذه الفحوص. (WWW.hrdiscussion.com)

تلتزم المنشأة وفروعها بما يلي :-

- تدريب العامل علي الأسس السليمة لأداء مهنته .
- إحاطة العامل قبل مداولة العمل بمخاطر مهنته والتزامه باستخدام وسائل الوقاية المقررة له مع توفير أدوات الوقاية الشخصية المناسبة وتدريبه علي استخدامها. (WWW.hrdiscussion.com)
- لا يجوز للمنشأة أن تحمل العامل بنفقات أو تقطع من أجره أية مبالغ نظير توفير وسائل الحماية اللازمة له .
- يلتزم العامل بأنة يستخدم وسائل الوقاية ويتعهد بالعناية بما في حوزته منها وينفذ التعليمات الصادرة للمحافظة علي صحته ووقايته من حوادث العمل وعليه إلا يرتكب أي فعل يقصد به منع تنفيذ التعليمات أو إساءة استعمال الوسائل الموضوعة لحماية وسلامة العمال المشتغلين معه أو تغييرها أو إلحاق ضرر أو تلف بها وذلك دون الإخلال بما يفرضه أي قانون آخر في هذا الشأن .

تلتزم المنشأة وفروعها بإجراء ما يلي:

- التفتيش الدوري في كل وردية عمل علي أماكن العمل وخاصة
الخطرة منها لاكتشاف المخاطر المهنية والعمل علي الوقاية منها.

قيام طبيب المنشأة - إن وجد - بفحص شكاوى العامل المرضية ومعرفة
علاقتها بنوع العمل. (WWW.hrdiscussion.com)

- التنسيق مع الهيئة العامة للتأمين الصحي لإجراء الفحص الطبي
الدوري لجميع عمال المنشأة للمحافظة علي لياقتهم الصحية
وسلامتهم بصفة مستمرة لاكتشاف ما يظهر من إمراض مهنية في
مراحلها الأولى . ولإجراء الفحص عند انتهاء الخدمة وذلك كله
طبقاً لأنظمة التأمين الصحي المقررة في هذا الشأن.
- تلتزم المنشأة بأنه توفر لعمالها وسائل الإسعاف الطبية .

وإذا زاد عدد عمال المنشأة في مكانه واحد أو بلد واحد وفي دائرة
نصف قطرها خمسة عشر كيلو متر علي خمسين عاملاً تلتزم المنشأة
بأنه يستخدم تستخدم ممرضاً مؤهلاً أو أكثر لأعمال التمريض أو
الإسعاف بكل وردية عمل وانه تعهد إلي طبيب بعيادتهم في المكان
الذي تعده لهذا الغرض وان تقدم لهم الأدوية اللازمة للعلاج وذلك كله
بالمجان ، وإذا عولج العامل في الحاليتين المنصوص عليهما في
الفقرتين السابقتين في مستشفى حكومي أو خيرى وجب علي المنشأة أو
تؤدي إلي إدارة المستشفى نفقات العلاج والأدوية والإقامة .

ويتسع في تحديد نفقات العلاج والأدوية والإقامة المنصوص عليها في
الفقدان السابقة الطرق والأوضاع التي يصدر بها قرار من الوزير
المختص بالاتفاق مع وزير الصحة. (WWW.hrdiscussion.com)

يلتزم متي يستخدم عمالا في أماكن لاتصل إليها وسائل المواصلات العادية إن يوفر لهم وسائل الانتقال المناسبة وعلي من يستخدم عمالا في المناطق البعيدة عن العمران أن يوفر لهم التغذية المناسبة والمساكن الملائمة مع مراعاة تخصص وجها للعمال المتزوجين.

ويصدر الوزير المختص بالاتفاق مع الوزراء المعنيين ومع الاتحاد العام لنقابات العمال ومنظمات أصحاب الأعمال والقرارات اللازمة لتحديد المناطق البعيدة عن العمران واشترطات ومواصفات المساكن وتعيين أصناف الطعام والكميات التي تقدم كل منها لكل عامل وما يؤديه صاحب العمل مقابلا لها . (WWW.hrdiscussion.com)

ويجوز بالنسبة لنظام الوجبات الغذائية الواردة في الفقرة السابقة الأحد بنظام توافق عليه إدارة المنشأة والعمال بها أو ممثلوه بشرط أن يعتمد من الجهة الإدارية المختصة وعلي إلا يتضمن هذا النظام الاستعاضة عن تقديم هذه الواجبات كلها أو بعضها مقابل أي بدل نقدي .

تلتزم المنشأة التي يبلغ عدد عمالها خمسين عاملا فأكثر بتقديم الخدمات الاجتماعية والثقافية اللازمة لعمالها وذلك بالاشتراك مع اللجنة النقابية - إن وجدت - أو ممثلي للعمال تختارهم النقابة العامة المختصة.

ويصدر قرار من الوزير المختص بعد موافقة الاتحاد العام لنقابات عمال معا بتحديد الحد الأدنى لهذه الخدمات .

ينشأ بالوزارة المختصة صندوق للخدمات الاجتماعية والصحية والثقافية علي المستوي القومي . (WWW.hrdiscussion.com)

تلتزم كل منشأة يبلغ عدد عمالها عشرين عاملا فأكثر بوضع مبلغ لا يقل عن خمسة جنيهات سنويا عن كل عامل لتمويل هذا الصندوق.

ويصدر الوزير المختص قرارا بتحديد الخدمات المشار إليها والمبلغ الذي يلتزم كل منشأة بأدائه بما لا يقل عن الحد الأدنى المذكور .

وذلك كله بالاتفاق مع الاتحاد العام لنقابات العمال ومنظمات أصحاب الأعمال. كما يصدر الوزير المختص قرارا بلائحة الحالية والإدارية للصندوق متضمنة علي وجه الخصوص كيفية التعرف في حصيلة المبالغ المشار إليها والإجراءات الخاصة .

التفتيش في مجال السلامة والصحة المهنية وبيئة العمل:-

تلتزم المنشأة الإدارية بما يلي :

إعداد جهاز متخصص لتفتيش علي المنشآت يتشكل من أعضاء تتوافر فيهم المؤهلات العلمية والخبرة اللازمة في مجالات الطب والهندسة والعلوم غيرها. (WWW.hrdiscussion.com)

تنظيم برامج تدريبية متخصصة وتوعية رفع كفاءة ومستوي أداء أفراد جهاز التفتيش المشار إليه في الفقرة السابقة وتزويدهم بالخبرات الفنية المتطورة بما يضمن أفضل مستويات السلامة المهنية وبيئة العمل . (WWW.hrdiscussion.com)

- تزويد جهاز التفتيش المشار إليه بأجهزة ومعدات القياس وكافة الإمكانيات اللازمة لأداء مهمته.
- ويكون التفتيش علي المنشآت المتعلق عملها بالأمن القومي والتي تحدد بقرار من رئيس مجلس الوزراء بمعرفة الجهة التي يحددها هذا القرار .

يكون لأفراد جهاز التفتيش للسلامة والصحة المهنية وبيئة العمل في سبيل أداء عملهم :-

- تأثير ضار علي سلامة وصحة العمال أو بيئة العمل وذلك بغرض تحليلها والتعرف علي الآثار الناتجة عن استخدامها وتداولها وأخطار المنشأة بذلك لاتخاذ ما يلزم في هذا الشأن .
- استخدام المعدات والأجهزة والآت التصوير وغيرها لتحليل أساليب الحوادث.
- الاطلاع علي خطة الطوارئ وتحليل المخاطر الخاصة بالمنشأة .
- الاطلاع علي كميات المخزون من المواد الخطرة التي تهدد المنشأة ويكون للجهة الإدارية المختصة بناء علي تعزيز جهاز تفتيش السلامة والصحة المهنية وبيئة العمل الأمر بإغلاق المنشأة كلياً أو جزئياً أو إيقاف آلة أو أكثر وذلك في حالة وجود خطر داهم يهدد سلامة أو صحة العمال أو سلامة العمل حتي تزول أسباب الخطر.

يكون حق التفتيش بالسنة لاشتراطات السلامة والصحة المهنية وبيئة العمل الواردة في التراخيص لمفتش السلامة والصحة المهنية وبيئة العمل تطبيق الإحكام والقوانين والقرارات المنظمة لها.

تنظيم أجهزة السلامة والصحة المهنية وتأمين بيئة العمل بالمنشآت يصدر الوزير المختص القرارات اللازمة بتحديد المنشآت وفروعها التي تلتزم بإنشاء أجهزة وظيفية السلامة والصحة المهنية وتأمين العمل واللجان المختصة بذلك والجهات التي تتولي التدريب في هذه القرارات والقواعد التي تتبع في هذا الشأن وتختص اللجان المشار إليها يبحث ظروف العمل وأسباب الحوادث والإصابات والأمراض المهنية وغيرها ووضع القواعد والاحتياطات الكفيلة بمنعها وتكون قرارات هذه اللجان ملزمة للمنشآت وفروعها . وجب انه يشمل تدريب العاملين بالجهاز الوظيفي للسلامة والصحة المهنية وتأمين بيئة العمل وأعضاء اللجان .

الاحتياطات الواجب توافرها لوقاية العاملين من أخطاء البيئة النفسية :-

- يجب توفير وسائل السلامة والصحة المهنية.
- يجب إجراء الفحص الطبي الابتدائي .
- يجب توفير معدات الوقاية الشخصية للعمال .
- يجب توعية العاملين من المخاطر الموجودة في بيئة العمل.
- يجب تجنب درجات الحرارة مع تطبيق العمل ومقدار الجهد المبذول في أدائه .
- يجب توفير الإضاءة المناسبة لطبيعة العمل كافية ومناسبة سواء كانت طبيعية أو صناعية المؤدية وتوفير وسائل قياس الإشعاعات المؤدية .
- يجب توفير أجهزة قياس المخاطر الطبيعية .
- يجب عند تعرض العاملين لانخفاض درجة الحرارة مثل العمل في التلاجات أو في مناطق باردة تم استخدام معدلات الوقاية الشخصية حيث يغطي كافة أجزاء الجسم وكذلك توفير أماكن مزودة بالحرارة المناسبة.

يتضح مما تقدم إن جميع الأدوات ووسائل الحماية قد صممت للمساعدة في منع والإقلال من حوادث وإصابات العمل وإن جزءا لا بأس به منها تعتمد فاعليته علي قبول استخدام الأفراد لها فعلي سبيل المثال يتوقف عدد إصابات العين والحروق علي استخدام الأفراد لها فعلي سبيل المثال يتوقف عدد إصابات العين والحروق علي استخدام العاملين للنظارات والقفازات الواقية .

المبحث الثاني:-

معدلات وإصابات العمل في منظمات الأعمال:-

لكي تتمكن من حساب معدلات الصحة والسلامة المهنية لابد أولاً من وجود سجلات في المؤسسة تدون فيها الحوادث والأمراض والإصابات التي تقع بسبب ظروف العمل الناجمة عن بيئة العمل المادية والنفسية.

فالسجلات توفر البيانات والمعلومات المطلوبة التي علي أساسها تحسب المعدلات والفوائد المكتسبة من حساب معدلات الصحة والسلامة المهنية .

أنها مؤشرات تدل علي مدى فاعلية إجراءات وسائل الحماية المتبعة في المنشأة حين ارتفاع هذه المعدلات يبين إلي ضعف وسائل الحماية المتبعة من حيث إن انخفاض هذه المعدلات يعطي مدلولاً عكسياً.

(WWW.hrdiscussion.com)

- يساهم في توجيه جهود العاملين في هذا المجال إلي تحديد نقاط القوة والضعف الموجودة في برامج الأمن والحماية والعمل علي تلفيها.
- يمكن القول إن حساب المعدلات هو عمل تقييمي لدي فاعلية الأمن الصناعي والصحة والسلامة المهنية في المنظمات .
- من ابرز المعايير المستخدمة في هذا المجال :-
- معدل وقوع الحوادث.مراض.
- معدل ساعات العمل المفقودة.
- معدل تكرار الحوادث .

تنبيه:-

هذه معدلات لا تأخذ في اعتبارها سوى الحوادث والإصابات الناجمة عن العمل فقط وتشبه التي تحدث بسبب غير العمل .

أولاً:

معدل وقوع الحوادث والأمراض .

يتم حساب هذا المعدل علي النحو التالي :-

عدد الإصابات المحملة بسبب العمل التي تنتج عنها الأمراض أو ضرر * 100

عدد الساعات المتاحة

تحسب عدد الإصابات المسجلة في السجلات التي تحدث بسبب أمراض أو
أضرار مضروب في مئة ومقسومة علي ساعات العمل المتاحة لتحصل علي
معدل وقوع الحوادث والأمراض .

ويمكن حساب عدد ساعات العمل المتاحة عن طريق ضرب عدد العاملين
في المؤسسة * عدد الساعات الأسبوعية * السنة مثلاً .

إذا كان حساب عمل في سنة واحدة . إذا كان عدد العاملين (500) وعدد
الساعات العمل الأسبوعية 40 وفي أسابيع السنة 50.

$$1000.00 = 50 * 40 * 500$$

أوضحت السجلات 320 إصابة احسب معدل وقوع الحوادث و الأمراض ؟

$$320 * \text{مليون} = 32$$

$$1000.00$$

∴ إذن عدد الإصابات = 32

ثانيا:

معدل ساعات العمل المفقودة :-

تعكس تسمية هذا المعدل حساب ساعات العمل المفقودة بسبب الإصابات و الأمراض وهو يأخذ في اعتباره إن الإصابات والأمراض ليست متساوية من حيث خطورتها وضررها وهناك حوادث ينتج عنها توقف طويل عن العمل من حيث إن إصابات أخرى تنتج عنها توقف أقصر وإصابات أخرى أيضا ينتج عنها توقف نهائيا فالوفيات وحالات العجز الكلي عن أداء العمل ويجري في العادة نضيف الأفراد والأمراض ضمن أربعة فئات وهي :-

- عدم مقدرة كلية دائمة عن العمل (عجز دائم).

عدم مقدرة جزئية دائمة عن العمل (إعاقة جزئية دائمة ، لكن تمكن الفرد من العمل). (WWW.hrdiscussion.com)

- عدم مقدرة مؤقتة عن العمل .

يجري حسابات العمل المفقود عادة عن نسبة كل فئة ووحده ويتم حساب معدل ساعات العمل المفقودة عن طريق المعادلة الآتية:-

إجمالي ساعات العمل المفقودة * مليون

عدد ساعات العمل المحلية

وتصل عدد ساعات العمل المفقودة من خلال كشوف الحضور للعمل أما عدد ساعات العمل المفقودة.

ثالثا: لإشارات إلي ساعات المفقودة لا توضح مدي خطورتها لدي المنشأة الأول قد تكون معظمها ناتجة عن إصابات مؤقتة من حيث إن الثانية النسبية اكبر من هذه الساعات الناتجة عن حوادث وأمراض عدم مقدرة كلية أو وفاة لذلك عند اتخاذ هذه المعدل كمعيار لتحليل وتقييم يجب إن ينظر إلي المعدلات الجزئية التي تتكون منها هنا تأتي ضرورة حساب معدلات فئات تضيف الحوادث والأمراض كل علي حدة فعملية الحساب الجزئية تعطينا رؤية ووضوح أكثر من عملية التقييم ومعرفة

الخطورة . (WWW.hrdiscussion.com)

ثالثا :

معدل التكرار :-

يستخدم هذا المعدل من اجل معرفة تكرار وقوع وحدث كل حادثة
ومرض علي حدة وهذا يتطلب بالتالي ضرورة تصنيف الحوادث و
الأمراض من اجل حساب معدل تكرار كل منها علي حدة. مع الإشارة إلي
احتمال وجود حوادث وأمراض نادرة قد لا يتكرر حدوثها أو الإصابة بها

(WWW.hrdiscussion.com) .

ويتم حساب معدل التكرار علي النحو التالي :

عدد مرات الإصابة * مليون

عدد ساعات العمل العقلية

الفصل الثالث

الإنتاجية

المبحث الأول :-

مفهوم الإنتاجية وإدارة الإنتاج :-

تعريف الإنتاجية productivity:

هي العلاقة بين الموارد inputs المستخدمة في العملية الإنتاجية (لإنتاج سلعة أو خدمة) وبين الناتج out puts من تلك العملية.

فالإنتاجية هي الاستخدام الكفاء للموارد (العمل، رأس المال، الأرض، المعدات، الطاقة، المعلومات) وذلك لإنتاج السلع والخدمات .

يفيد مفهوم الإنتاجية باعتباره أداة يستخدمها العديد في القياس والمقارنة للتعرف علي مستوي الاداء في منشأة بالنسبة لغيرها من المنشآت أو في فترات مختلفة . (عمر السلمي - إدارة الإنتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

يمكن تعريف الإنتاجية بما يتضمنه مفهوم النظام حيث إن نظام الإنتاج هو تصميم العملية بالعناصر التي يتم بموجبها تحويل المواد الأولية إلي منتجات ذات منفعة عامة ذات قيمة.

فالعملية الإنتاجية هي عملية منظمة من قبل المنتج بتحويل المدخلات إلي مخرجات وهي الأنشطة والفعاليات المتعلقة بالعملية التكنولوجية التي تؤدي إلي تبديل وتحويل المادة إلي شكل آخر يصبح ذات منفعة وضمن المواصفات المقدرة وذلك من خلال عمليات معينة يطلق عليها أنظمة العمليات الشاملة . (عمر السلمي - إدارة الإنتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

وتهدف إدارة الإنتاج كما تهدف إدارة المشتريات إلي تحقيق أقصى ربح ممكن للمشتريات عن طريق القيام بالمهام الموكلة إليها بأعلي درجة من الكفاية وإدارة الإنتاج تهدف إلي أقصى حد ممكن من مواد أعلي درجة من الجودة والقائمون بالشراء يريدون طلب الكميات المناسبة بالجودة المناسبة ويجب علي الإداريين تبادل الرأي والمعلومات في سبيل تحقيق التنافس والتفاهم في العلاقات بينما يجب علي إدارة الإنتاج إحاطة إدارة المشتريات بخططها قبل تنفيذها بمدة كافية وبذلك تعطي إدارة المشتريات الفرصة

لكي تقوم بالتخطيط السليم وكذلك يجب علي إدارة المشتريات تزويد إدارة الإنتاج بالمعلومات عن المواد الجديدة وطرق الإنتاج الجديدة.

إدارة الإنتاج :

الإنتاج:

الإنتاج: هو نتاج العناصر التي تستخدم المدخلات في عمليات التشغيل والتي تشتمل ببساطة في كل من القوى البشرية (العمال) والمادية (رأس المال) المستثمر في عناصر الأصول الثابتة والمتداولة المختلفة خلال فترة زمنية معينة. (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

المنتج: هو الناتج النهائي لعملية التشغيل وقد يكون سلعة وقد يكون خدمة وهذا المنتج ليس بالضرورة إن يكون في صورته النهائية حيث يستفيد منه المستهلك وذلك لاختصار خضوعه لواحدة أو أكثر من مراحل الإنتاج دون بلوغ حالته النهائية مما لا يجعله صالحا للاستخدام النهائي وعندئذ يطلق عليه في مثل هذه الحالة وهو في تلك الحالة لا يسوق إلي المستهلك الصناعي باعتبارات الأخير يعد من هذا المنتج بمنزلة مادته الخام لنشاطه الذي يمارسه عليه مزيدا من العمليات التشغيلية حتي يصل إلي الصورة الإنتاجية النهائية . (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

عمليات الإنتاج :

يقصد بالعمليات إجراءات التشغيل التي تجري علي المادة أو المواد لأغراض تحويلها من صورتها الأولية إلي صورتها الإنتاجية المطلوبة وهذا التشغيل هو أساس الإنتاج الذي يقوم علي تضافر كل مستلزمات الإنتاج وعمليات التشغيل في ظل تقنيات الأداء الواجبة مكونة فيما بينها مايعرف بمنهج تكنولوجيا صناعة المنتجات والذي يرمز له بالاختصار sp.o.tr.n\cs كإشارة للمكونات وأخيرا يمكن تعريف وظيفة الإنتاج بأنها النشاط الذي يختص بعملية خلق السلع والخدمات من خلال إجراء تغييرات في شكل مواصفات وكذلك يمكن تعريفها: بأنها ذلك النشاط المسئول عن تحويل المدخلات إلي مخرجات نهائية. (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

إدارة الإنتاج:-

كانت تعني الإنتاج الصناعي فقط إلا إن هذا المفهوم تطور وأصبح يتناول اليوم توجيه ورقابة العمليات أي تقوم بتمويل المدخلات إلي السلع والخدمات النهائية وهذه الوظيفة أساسية لكل نظم إنتاج السلع والخدمات سواء كان ذلك في الوقت الحاضر لاتوجد منظمات لا تهدف إلي الربح حتي في الدول ذات التخطيط الموجه وإدارة القوي العاملة من عمال ومدرء ومعدات وماكينات وتسهيلات ومواد أولية وخدمات وارض وطاقة حيث يتم استخدامها في العملية الإنتاجية لتحقيق إنتاج نهائي (المخرجات) والتي تشمل السلع والخدمات وذلك بإدخال التحسينات علي مخرجاتها من خلال المعلومات التي تحصل عليها من المستهلك ومن مصادر داخلية تختلف المدخلات من منظمة الي اخري حسب نوع الصناعات . (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

ادارة الانتاج كما عرفها عرفها كثير من الكتاب والمختصين :-

- يقول عبد الستار محمد العلي : تعتبر إدارة الإنتاج العامل المحفز لتفاعل مواد الإنتاج كالمواد الأولية والخدمات المختلفة والقوى العاملة والمعدات والماكينات المتنوعة بالإضافة إلي الأموال.
- قال احمد محمد غنيم : بأنها فئة من الأفراد في المنظمات علي اختلاف أنواعها وأحجامها ومهما اختلفت منشؤها أو طبيعة نشاطها علي أعمال الأفراد الآخرين من خلال ممارسة وظائف التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة لتحويل مجموعة من المدخلات إلي مخرجات عن طريق عمليات التحويل المختلفة وذلك بتحقيق الأهداف الإنتاجية المرجوة .
- وكذلك عرفها ميشل مستروغ بأنها : منتجات التنظيم فهي تنظيم عملية اخذ المواد الأولية وتحويلها إلي منتجات ترضي طلب العميل.

العوامل التي تساعد علي ارتفاع الإنتاجية :

هنالك الكثير من العوامل التي تساعد علي سير عملية الإنتاج وارتفاعها ومنها ما يلي :-

- تنظيم العملية الإنتاجية وتشمل الآتي :
- أ. عمليات التخصصات داخل العمل :

ربطها بسلسلة أقسام الإنتاج المختلفة لإنتاج النوع المعين من السلعة مما يؤدي إلي نوعية كفاءة ومقدرة العاملين بغض النظر عن تخصصه ونوعية إنتاج الماكينة التي يعمل عليها مما يؤدي إلي تطور وارتفاع وارتفاع مقدار الإنتاجية.

ب. التناسب الطردي لاعضاء العملية الإنتاجية المختلفة:-

وهذا ينعكس في المحافظة علي العلاقات الكمية بين مواقع العمل فيتحقق الانسجام في العملية الإنتاجية في الأقسام للاستغلال الأمثل للطاقة والإنتاجية. (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

ج . استمرار تواصل الإنتاج:

أي معالجة التوقفات التي تطرأ علي أجزاء وأقسام الإنتاج المختلفة للمحافظة علي السلبية الإنتاجية .

د . التوازن ووحدة تقضية العمل في كل مواقع الإنتاجية :

أي إن يتم التنفيذ للعملية الإنتاجية في وقت واحد لكل مراحل الإنتاج مما يقود إلي سرعة العملية الإنتاجية وتقليل الفاقد من زمن الإنتاج.

• المحافظة علاقة العمل:

الانضباط يقود إلي تجويد وتنظيم مواقع الإنتاج .

• تنظيم موقع الإنتاج وعمل الأفراد:

تنظيم موقع الإنتاج بمعنى تحقيق علاقة اتصال بين مكوناته وتوفير الصورة المثلي للأداء الوظيفية المتاحة بوضعها في قالب يؤثر في العملية الإنتاجية ومجموعة العمل وتنظيم عمل الأفراد والأفراد هم الجماعة المشتركة في العملية الإنتاجية واستعمالها وتوظيفها بصورة مثلي . (عمر السلمي - إدارة الإنتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

فإنهم يلعبون الدور الأساسي في تنظيم عملية الإنتاج لأنها تشكل القدرة الإنتاجية الأولى.

وكذلك التطور في حجم الوعي التقني وتحديث آليات الإنتاج ينعكس ذلك علي تعقيد العناية التكنيكية مما يتطلب التوزيع الأمثل لعوامل العملية الإنتاجية ممثلة في وسائل العوامل وأدوات العمل.

نمو وتحديث وسائل الإنتاج من إدخال ماكينات حديثة في العملية الإنتاجية يتطلب إعادة النظر في الخدمة والإشراف علي هذه الآليات وصيانتها وتوفير مدخلات الإنتاج .

وكل هذه المراحل والوظائف يتم تنفيذها بواسطة عناصر وأدوات مختلفة مما يتطلب عملها واستمراريتها حتي ينعكس ذلك علي الفائدة الاقتصادية المرجوة من الناتج.

وكل هذه العوامل سابقة الذكر تجعل طريقة العمل أكثر مرونة وأسهل تنفيذ وتنظيماً مما يحفز العامل للعمل ولاستمراره وهنا تكون قد توفرت الرغبة في العمل والقدرة معا لتكتمل قاعدة الأداء الأكفاء الجيد . (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

أن العوامل الإنسانية هي في حقيقة الأمر المصدر الأساسي للكفاءة الإنتاجية وإن الإدارة تستطيع استخدام أساليب إدارة الأفراد الحديثة وخلق جو من العلاقات الإنسانية السليمة إن تحقق زيادات هائلة في الكفاءة الإنتاجية للمشروع وليس في هذا الرأي تقليل من شأن أو أضعاف لأهمية النواحي الفنية والتكنولوجية في تحديد مستوى الكفاءة الإنتاجية لكنه يبرز الدور الفعال الذي يمكنه .

لقوة العمل القيام به في رفع أو خفض مستوى الكفاءة الإنتاجية للمشروع بغض النظر عن النواحي الفنية به . (عمر السلمي - إدارة الانتاج - دار غريب - سنة 1991م - ص 111 - 112)

المبحث الثاني :-

اثر بيئة العمل علي الإنتاج :-

إن بيئة العمل التي يتواجد فيها الفرد هي التي تحدد الرؤية والرسالة التي من اجلها يعمل العمال والمنظمة . فلذلك لابد من تحسينها حتى تضمن الإنتاج والكفاءة في العمل . فان تأثير بيئة العمل علي الإنتاج هو تأثير كبير أما أن تؤثر سلبا أو إيجابا والشق الثاني هو المطلوب . فلا بد أن تؤثر بيئة العمل تأثيرا ايجابيا علي الفرد العامل وترفع روحه المعنوية لتحقيق الهدف المنشود .

وهناك الكثير من الأشياء التي تؤثر في بيئة العمل ومن ثم الإنتاج وتأتي الحوافز في المقدمة فان موضوع الحوافز ومدي علاقتها وتأثيرها علي أداء القوة البشرية وعلي موضوع الرضي الوظيفي وتعزيز القيم الجوهرية في المنظمات . حيث تعتبر الحوافز احد الركائز ذات الأهمية القصوى في المنظمات واحد مقومات العمل المؤسسي وذلك للتشجيع في العمل والأداء والتي بدونها لا يمكن أن نقوم بتحقيق رؤية ورسالة المنظمة . (عصام ابو بكر اسحق - الامن الصناعي وسلامة العمل - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الخرطوم 2004م ص80 .)

لا يمكن للحوافز أن تحقق أهدافها إلا من خلال جودة آلية عمل ونظام محدد لأدائها بالشكل الأمثل مع توافر عنصر في غاية الأهمية ألا وهو المصادقية في التطبيق والتنفيذ حيث تعتبر الحوافز بمثابة المقابلة للأداء المتميز ، بحيث يشعر الموظف بالعدالة والأنصاف في معاملة المنظمة له . فمسالة الموظفين الغير مندفعين للعمل تعد مشكلة واسعة الانتشار في العالم اليوم . (عصام ابو بكر اسحق - الامن الصناعي وسلامة العمل - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الخرطوم 2004م ص80 .)

بحيث يري الخبراء أن 70% من العمال اليوم اقل اندفاعا مما كانوا عليه في السابق لذا فالواجب علينا عملية تحفيز الأفراد العاملين للقيام بأفضل ما لديهم .

تعريف الحوافز :-

تأثر الوسائل المادية والمعنوية المتاحة لإشباع الحاجات والرغبات المادية والمعنوية للأفراد.

يقصد بالحوافز هو كل ما تقدمه المنظمة من وسائل مادية ومعنوية وتؤدي إلي رفع أداء الموظف في العمل وتعمل علي إشباع حاجاتهم وضمنان ولأنهم . (عصام ابو بكر اسحق - الامن الصناعي وسلامة العمل - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الخرطوم 2004م ص80.)

أهمية الحوافز :-

ظهر الاهتمام بموضوع الاهتمام بموضوع الحوافز منذ اهتمام رجال علم النفس الصناعي بإجراء التجارب والدراسات التي أسفرت عن انه لا يمكن حث الفرد علي العمل بكفاءة وفاعلية ما لم يكن هنالك حافز علي ذلك فالخطط الجيدة والتنظيم السليم للأعمال ليس معناه أن الأفراد سيقومون تلقائيا بالأعمال علي خير قيام وبكفاءة فجعل الأفراد يعملون عن رغبة وحماس هي مشكلة كبيرة تعالج فقط من خلال التحفيز.

وان أهمية الحوافز تكمن في العامل (أيا كان مجاله) يلزمه أن يكون متحمسا لأداء العمل وراغبا فيه وهذا لا يأتي إلا باستخدام الحوافز حيث أنها يمكن أن توقف الحماس والدافعية والرغبة في العمل لدي العامل مما ينعكس إيجابا علي الأداء العام وزيادة الإنتاجية كما أن الحوافز تساعد علي تحقيق التفاعل بين الفرد والمنظمة وتدفع العاملين إلي العمل بكل ما يملك من قوة لتحقيق الأهداف المرسومة للمنظمة وكذلك تعمل الحوافز علي صنع شعور الإنسان بالإحباط إذا أن تهيئة الأجواء سواء كانت مادية أو معنوية فأنها كفيلة برفع العامل إلي المثابرة في عمله وبكفاءة عالية عموما تعد الحوافز من العوامل المهمة الواجب توافرها لأي جهد منظم يهدف إلي تحقيق مستوى مالي من المال والحوافز أهمية كبيرة في التأثير علي مستوى الأداء بالنسبة للمنشأة . (عصام ابو بكر اسحق - الامن الصناعي وسلامة العمل - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الخرطوم 2004م ص80.)

تمثل الحوافز تلك الوسائل التي توفرها الإدارة لإشباع حاجات الأفراد العاملين ويقرر ما كانت تلك الحوافز متمشية ومتضمنة مع أنواع الحاجات التي يشعر بها الأفراد كلما كان الإشباع أكثر. وبالتالي يرتفع مستوى رضا الأفراد عن مستوى أعمالهم ومن ثم تقوى لديهم الرغبة في العمل وخاصة إذا كان الحصول علي تلك الحوافز مرتبطا بأداء العمل كما في حالة الأجور التشجيعية ومكافآت الإنتاج . لذلك فانه وظيفة إدارة الموارد البشرية هي دراسة حاجات الأفراد وتصميم نظم الحوافز الكفيلة بإشباع تلك الحاجات ضمانا لرفع مستوى الكفاءة . (عصام ابو بكر اسحق - الامين الصناعي وسلامة العمل - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الخرطوم 2004م ص 80)

اثر البيئة بمكانة العمل علي الإنتاج:-

طالما كان رأي علماء النفس والباحثون بأهمية الظروف المادية والمعنوية للعمل علي أداء الأفراد ففي رأيهم أن هذه العوامل لها الأثر الكبير ملحوظا في خفض أو رفع أداء الأفراد. وقد كان الهدف الرئيسي وتجارب مصانعها وترن اكتشاف العلاقة بين هذه العوامل المادية وبين الكفاية والإنتاجية للأفراد وتعد عوامل إلي ثبات هذه العلاقة واتجه تفكير القائمين علي هذه التجارب إلي دراسة العلاقة ، كيف الظروف المعنوية للعمل (غير المادية) وإنتاجية الفرد الثابت إن الظروف المادية للعمل لها تأثير علي راحة الأفراد وبالتالي علي معنوياتهم وأدائهم غير أن هذه العلاقة ليست ثابتة في كل الحالات فقد يعمل الفرد في ظروف مادية للعمل قاسية جدا وبالرغم من ذلك يكون في حالة معنوية مرتفعة وعلي العكس من فقد يعمل في ظروف مادية للعمل قاسية جدا ولكنه يكون في حالة معنوية منخفضة . إذا توقف الأمر علي مدى ملائمة الظروف المادية لهم كما يتوقف أيضا علي شعورهم بمدى المجهود الشاق الذي تبذله الإدارة لتحسينها فإذا تبين للأفراد أن الظروف المادية التي يعملون فيها سيئة جدا ولكنهم يشعرون أن الإدارة بذلت ومازالت تبذل قصارى جهدها نحو تحسينها فان قسوة هذه الظروف المادية تتسبب في كل الحالات انخفاضا في معنوياتهم .

الفصل الرابع

منهجية البحث وتحليل البيانات

المبحث الأول:-

نشأة وتطور جامعة الشيخ عبد الله البدري :-

تأسست جامعته الشيخ عبد الله البدري بموجب قانون الجامعة سنه 2011 الموافق 28 يونيو بنفس العام وهي جامعته حكوميه قامت علي كليه الشيخ عبد الله البدري التقنية والحكومية حيث تأسست كليه الشيخ عبد الله البدري التقنية بموجب قانون هيئة التعليم التغني لسنة 2002 حيث ضمت الأقسام الآتية:

1/ قسم دبلوم الهندسة الكهربائية

2/ قسم دبلوم الهندسة المدنية

3/ قسم دبلوم الهندسة الميكانيكية

4/ قسم دبلوم التقنية الاجتماعية

5/ قسم دبلوم انظمه حاسوب

6/ مركز المشير البشير المهني

7/ مركز تنمية المجتمع

حيث خرجت عدد سبعة دفع.

بالنسبة للكلية الصحية وكلية الشيخ عبد الله البدري التقنية:

تأسست كليه الشيخ عبد الله البدري الصحية بموجب قانون هيئة التعليم المهني لسنة 2002

حيث ضمت الكلية الأقسام الآتية:-

1/ قسم دبلوم الصيدلة .

2/ قسم دبلوم التمريض .

3/ قسم دبلوم تقنيه الأسنان.

4/ قسم دبلوم الإحصاء الطبية.

بدأت جامعه الشيخ عبد الله البدرى بالعام 2011 بكليتين

التكنولوجيا والتي قامت علي كليه الشيخ عبد الله البدرى التقنية وكليه العلوم الصحية التي قامت في بداية العام 2012 قامت كليه الهندسة الهندسة والتي تضم الأقسام الآتية:-

1/ قسم الهندسة الكهربائية تخصص تحكم – تخصص قوه بكلاريوس .

2/ قسم الهندسة المدنية بكلاريوس :

أيضا قامت كليه العلوم الادارية والاقتصادية التي تضم الأقسام الآتية:-

1/ قسم الإدارة بكلاريوس.

2/ قسم المحاسبة بكلاريوس .

3/ قسم الاقتصاد بكلاريوس .

حيث بدا أول قبول في كليات الهندسة والعلوم الادارية والاقتصادية في

العام 2012-2013.

منهج البحث :

المنهج الوصفي :

أدوات تحليل البيانات:

تحليل الإحصائي .

ادوات جمع البيانات

الاستبيان

حدود البحث:

جامعه الشيخ عبد الله البدرى

في ألفترة من 2012 - 2013م

فروض البحث:

- * هنالك علاقة ارتباط بيت أداء الأفراد العاملين والإنتاج .
- * هنالك علاقة ارتباطيه موجب بين البيئة النفسية للعنصر البشري.
- * هنالك علاقة ارتباط موجب بين معدل دوران العمل والبيئة النفسية.
- * هنالك علاقة ايجابيه بين فترات الراحة بالنسبة للعاملين وزيادة الإنتاجية.
- * هنالك علاقة موجب بين السلامة المهنية وزيادة الإنتاج.

المبحث الثاني:-

تحليل البيانات الأولية:

النسبة المئوية	العدد	النوع البيانات الشخصية
%50	10	ذكر
%50	10	أنثى
%100	20	المجموع

لقد أثبتت الدراسة أن نسبة الذكور تساوي نسبة الإناث

النسبة المئوية	العدد	العمر
%30	6	20 أقل من 30
%55	11	30 أقل من 40
%15	3	40 أقل من 50
%100	20	المجموع

إن أكثر العاملين الموجودين في الجامعة أعمارهم من 30 أقل من 40 لأن النسبة 55%

النسبة المئوية	العدد	الحالة الاجتماعية
%60	12	متزوج
%40	8	أعزب
%0	0	مطلق
%100	20	المجموع

تثبتت الدراسة أن عدد الموجودين في الجامعة متزوجين بنسبه 60%

النسبة المئوية	العدد	المستوي التعليمي
%20	4	متوسط
%0	0	ثانوي
%40	8	جامعي
%40	8	فوق للجامعي
%100	20	المجموع

أثبتت الدراسة أن المستوى التعليمي الأكثر في الجامعة والفرق للجامعي وهو بنسبه %40

النسبة المئوية	العدد	الوظيفة
%25	5	عامل
%25	5	موظف
%25	5	إدارة عليا
%25	5	أستاذ
%100	20	المجموع

يوجد بالجامعة عدد وافر من الموظفين والعاملين والأساتذة والإدارات العليا

1| يوجد اهتمام بيئة العمل النفسية بالقدر المطلوب بالجامعة

النسبة المئوية	العدد	
55%	11	أوافق
40%	8	لاوافق
0%	0	أوافق تماما
0%	0	لاوافق تماما
5%	1	محايد
100%	20	المجموع

يوجد اهتمام بيئة العمل النفسية بالقدر المطلوب بالجامعة لان النسبة المئوية 55%

2| يوجد اهتمام ببيئة العمل المادية

النسبة المئوية	العدد	
65%	13	أوافق
0%	1	لاوافق
20%	4	أوافق تماما
5%	0	لاوافق تماما
10%	2	محايد
100%	20	المجموع

أثبتت الدراسة انه يوجد اهتمام ببيئة العمل المادية بنسبة 65%

3/ يوجد اهتمام بالكوادر العاملة والدور الذى يقومون به

النسبة المئوية	العدد	
%75	15	أوافق
%15	3	لا أوافق
%0	0	أوافق تماما
%0	0	لا أوافق تماما
%10	2	محايد
%100	20	المجموع

أثبتت الدراسة أن الاهتمام بالكوادر العاملة بالدور إلى يقومون به
بنسبة 75%

4/ يوجد اهتمام شخصي بالأفراد من الاداره

النسبة المئوية	العدد	
%35	7	أوافق
%40	8	لا أوافق
%15	3	أوافق تماما
%0	0	لا أوافق تماما
%10	2	محايد
%100	20	المجموع

أثبتت الدراسة أن اهتمام شخصي بالأفراد من الادارة بنسبة 35%

5|تقدر دائما الأعمال التي أقوم بها

النسبة المئوية	العدد	
70%	14	أوافق
10%	2	لا أوافق
20%	4	أوافق تماما
0%	0	لاوافق تماما
0%	0	محايد
100%	20	المجموع

من خلال الدراسة أثبتت أن تقدر دائما الأعمال التي أقوم بها بنسبه 70 %

6|أجمل الأوقات اقضيها بين زملائي

النسبة المئوية	العدد	
65%	13	اوافق
10%	2	لااوافق
5%	1	أوافق تماما
5%	1	لااوافق تماما
15%	3	محايد
100%	20	المجموع

أثبتت الدراسة أن أجمل الأوقات التي اقضيها بين زملائي بنسبة 65%

7| لا توجد خلافات تؤدي إلى ترك العمل

النسبة المئوية	العدد	
%75	15	أوافق
%5	1	لاوافق
%10	2	أوافق تماما
%5	1	لاوافق تماما
%5	1	محايد
%100	20	المجموع

من خلال الدراسة أثبتت أن لا توجد خلافات تؤدي إلى ترك العمل بنسبة
%75

8/ المكتب الذي اوجد به يرضى طموحاتي

النسبة المئوية	العدد	
%65	13	أوافق
%10	2	لاوافق
%5	1	أوافق تماما
%0	0	لاوافق تماما
%20	4	محايد
%100	20	المجموع

أثبتت الدراسة إن المكتب الذي اوجد به يرضى طموحاتي بنسبه %65

9/ تم اتخاذ القرارات بالصورة المثلى

النسبة المئوية	العدد	
40%	8	أوافق
30%	6	لاوافق
10%	2	أوافق تماما
5%	1	لاوافق تماما
15%	3	محايد
100%	20	المجموع

أثبتت الدراسة إن اتخاذ القرارات بالصورة المثلى بنسبه 40%

10/ يوجد اهتمام بالمكتب من حيث الأثاث والانه والتكيف

النسبة المئوية	العدد	
40%	8	أوافق
5%	1	لاوافق
40%	8	أوافق تماما
5%	1	لاوافق تماما
10%	2	محايد
100%	20	المجموع

من خلال الدراسة أثبتت أن يوجد اهتمام بالمكتب من حيث الأثاث والانه والتكيف بنسبه 40%

11/ اعتبر نفسي جزء مهم من العمل

النسبة المئوية	العدد	
%50	10	أوافق
%0	0	لا أوافق
%35	7	أوافق تماما
%0	0	لا أوافق تماما
%15	3	محايد
%100	20	المجموع

من خلال الدراسة أثبتت أن اعتبر نفسي جزء مهم من العمل بنسبة
%50

النتائج والتوصيات:

أولا النتائج:

- * لا توجد خلافات تؤدي إلى ترك العمل.
- * يوجد اهتمام بالكوادر العاملة بالدور الذي يقومون به.
- * يوجد اهتمام ببيئة العمل المادية.
- * لا يوجد اهتمام شخصي بالأفراد من الإدارة.

ثانيا التوصيات:

- * اهتمام باتخاذ القرارات بالصورة المثلى.
- * الاهتمام بالمكتب من حيث الأثاث والأتاره والتكييف.
- * الاهتمام ببيئة العمل النفسيه للعاملين .
- * الاهتمام الشخصي بالأفراد من قبل الاداره .

المراجع:-

- *علي السلمي - إدارة الإنتاج - دار غريب - سنة 1991م .
- *عصام أبو بكر اسحق - الأمن الصناعي وسلامة العمل - وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الخرطوم 2004م .
- *فريد عياد عزب - مذكرات الادارة للتنظيم - المعهد التجاري - اسبوط 1984م.
- *عمر وصفي عقيلي - إدارة القوه العاملة - دار زهران للنشر والتوزيع - 1996م .

***مواقع الإنترنت :**

WWW.hrdiscussion.com

WWW.hrdiscussion.com\hr9479.htht.ixzzig

الملاحقات

الإستبيان :

البيانات الأولية :

النوع : ذكر ☐ انثي ☐
العمر : من 20 - 30 ☐ من 30 - 40 ☐
من 40 - 50 ☐

الحالة الإجتماعية

متزوج ☐ اعزب ☐ مطلق ☐

المستوي التعليمي

متوسط ☐ ثانوي ☐ جامعي ☐
فوق الجامعي ☐

الوظيفة

عامل ☐ موظف ☐ إدارة عليا ☐
استاذ ☐

الجزء الثاني :

السؤال	أوافق	لا أوافق	محايد	أوافق تماماً	لا أوافق تماماً
يوجد اهتمام ببيئة العمل النفسية بالقدر المطلوب بالجامعة					
يوجد اهتمام ببيئة العمل المادية					
يوجد اهتمام بالكوادر العاملة والدور الذي يقومون به					
يوجد اهتمام شخصي بالأفراد من الإدارة					
تقدر دائماً الأعمال التي أقوم بها					
اجمل الأوقات اقضيها بين زملائي					
لا توجد خلاقات تؤدي الي ترك العمل					
المكتب الذي اوجد به يرضي طموحاني					
يتم اتخاذ القرارات بالصورة المثلى					
يوجد اهتمام بالمكتب من حيث الاثاث والاناره والتكيف					
اعتبر نفسي جزء مهم من العمل					